

ARCADIS NEDERLAND CARBON FOOTPRINT H1 2024

Directie Arcadis Nederland B.V. Arnhem

Januari, 2025

Contactpersoon

HESTHER ANSEMS
Corporate Sustainability Reporting
Manager

M +316 1142 3562
E hesther.ansems@arcadis.com

Arcadis Nederland B.V.
Postbus 264
6800 AG Arnhem
Nederland

Inhoudsopgave

1	INLEIDING EN UITGANGSPUNTEN	4
1.1	Scope	4
1.2	Organisatiegrenzen	5
1.3	Uitgangspunten	6
1.4	Onzekerheden in de nauwkeurigheid van resultaten	6
2	CARBON FOOTPRINT ARCADIS NEDERLAND B.V. VERSLAGJAAR H1 2024	8
3	DIRECTE CO₂-EMISSIONS: SCOPE 1	10
3.1	Aardgasverbruik	10
3.2	Brandstofverbruik fossiele leaseauto's	12
4	INDIRECTE CO₂-EMISSIONS DOOR ENERGIE-OPWEKKING: SCOPE 2	13
4.1	Elektriciteitsverbruik gebouwen	13
4.2	Elektriciteitsverbruik leaseauto's	14
4.3	Warmte- en koudeverbruik	15
5	OVERIGE INDIRECTE CO₂-EMISSIONS: SCOPE 3	16
5.1	Brandstofverbruik privéauto's	16
5.2	Brandstofverbruik zakelijke vliegreizen	17
5.3	Brandstofverbruik zakelijk verkeer binnenlands openbaar vervoer	18
5.4	Brandstofverbruik internationale treinreizen	19
5.5	Verbruik machines	19
6	Voortgang op de doelstellingen	20
6.1	Scope 1	20
6.2	Scope 2	20
6.3	Scope 3	20

Bijlage A Literatuurlijst

Bijlage B Overzicht eisen en invulling CO₂-prestatieladder

1 INLEIDING EN UITGANGSPUNTEN

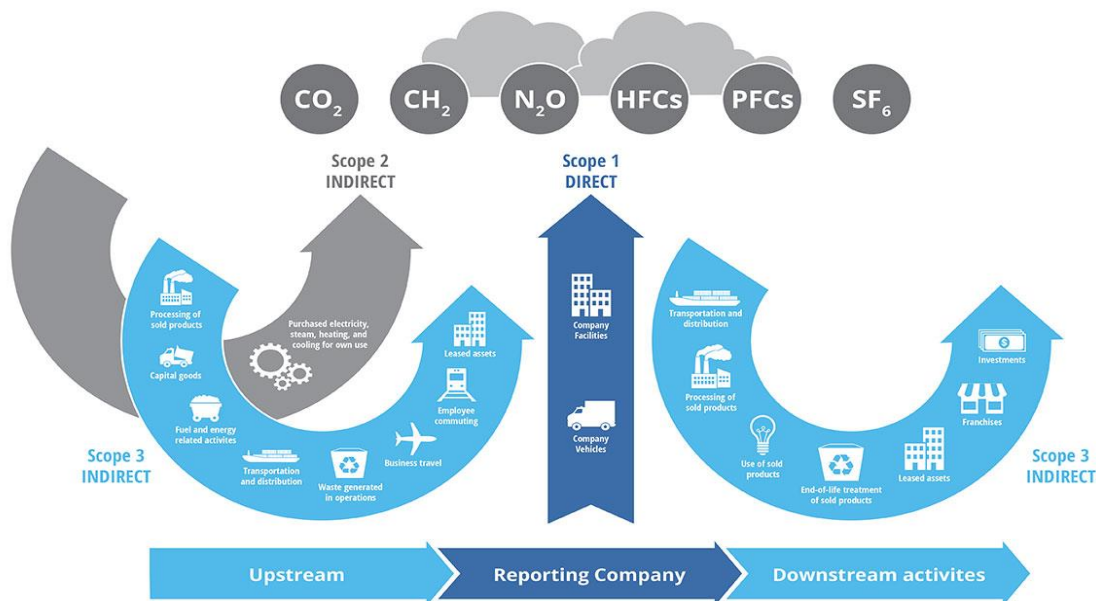
Arcadis Nederland B.V. (hierna: ANL) stelt sinds 2010 halfjaarlijks haar CO₂-footprint op. Tussen 2010 en het meest recente vorige verslagjaar, 2023, is door actieve inspanningen de CO₂-footprint met **67,5%** gedaald. Vergeleken met referentiejaar 2019 is de voetafdruk in 2023 met **34,3%** gedaald. Voorliggende halfjaarrapportage betreft de halfjaarrapportage van 2024 en heeft betrekking op de periode 01-01-2024 t/m 30-06-2024. In deze periode is de footprint t.o.v. het eerste halfjaar van 2010 met **75,4%** gedaald, en t.o.v. het eerste halfjaar van 2019 is deze met **50,3%** gedaald. In dit hoofdstuk lichten we (kort) toe hoe de gegevens ten behoeve van de carbon footprint tot stand zijn gekomen, zijn gecategoriseerd en welke uitgangspunten hierbij zijn gehanteerd.

Sinds 2021 rapporteert Arcadis ook op mondiaal niveau over duurzaamheid. Voor dit doeleinde is in 2021 een nieuwe rapportagetool geïntroduceerd, te weten Sphera. In deze rapportagetool rapporteren de Environmental Management System (EMS) managers van Arcadis halfjaarlijks en jaarlijks m.b.t. de prestaties op het gebied van duurzaamheid. Desalniettemin rapporteert ANL ook volgens haar eigen methodiek, waarbij gebruik wordt gemaakt van lokale emissiefactoren en gedetailleerdere data die slechts lokaal beschikbaar zijn. Voorliggende CO₂-footprint rapportage is, net als de voorgaande jaren, opgesteld op basis van de dataset landelijke emissiefactoren van www.CO2-emissiefactoren.nl conform de eisen volgende uit onze certificering CO₂-prestatieladder.

1.1 Scope

De energieverbruiksgegevens van bedrijven worden voor het berekenen van een carbon footprint onderverdeeld in een drietal scopes (scope 1, 2 en 3). De scopes onderscheiden zich door de mate waarin het bedrijf invloed heeft op de uitstoot. In Figuur 1 is de onderverdeling tussen scope 1, 2 en 3 grafisch weergegeven.

- **Scope 1** heeft betrekking op directe CO₂-uitstoot waar ANL direct invloed op heeft. Dit omvat de eigen faciliteiten, machines en installaties waar de uitstoot rechtstreeks op locatie plaatsvindt. Voorbeeld: ANL heeft directe invloed op de aanschaf van bedrijfsauto's (leaseauto's) en het type brandstof die zij gebruiken. Daarom maken leaseauto's die rijden op fossiele brandstofdeel uit van Scope 1-uitstoot.
- **Scope 2** verwijst naar de indirecte CO₂-uitstoot waarop ANL indirect invloed kan uitoefenen, maar waar de uitstoot op een andere locatie plaatsvindt. Voorbeeld: Hoewel ANL directe invloed heeft op het type leaseauto's dat wordt verstrekt, is het buiten onze invloed of collega's hun voertuigen opladen met groene of grijze elektriciteit. Omdat de uitstoot gerelateerd aan elektriciteitsopwekking elders plaatsvindt (namelijk de elektriciteitscentrale), maakt het elektriciteitsverbruik van leaseauto's deel uit van Scope 2-uitstoot.
- **Scope 3** betreft indirecte CO₂-emissies waar ANL geen of beperkt invloed op kan uitoefenen. Ter illustratie: medewerkers van ANL hebben de keuze om de zakelijke mobiliteitsbehoefte op verschillende manieren in te vullen, bijvoorbeeld met hun privéauto. ANL is wel verantwoordelijk voor de uitstoot, niet voor de keuze die wordt gemaakt en het type auto waar de werknemer in rijdt.



Figuur 1: Indeling scope 1, 2 en 3

ANL rapporteert in deze carbon footprint een tiental emissies, welke als volgt over de scopes zijn verdeeld¹:

Tabel 1: Scopeverdeling ANL

Directe CO ₂ -emissies	Indirecte CO ₂ -emissies door energieopwekking	Overige indirecte CO ₂ -emissies
Scope 1	Scope 2	Scope 3
Aardgasverbruik	Elektriciteitsverbruik	Energieverbruik zakelijk verkeer met privéauto's
Brandstofverbruik fossiele leaseauto's	Elektriciteitsverbruik elektrische leaseauto's	Energieverbruik vliegreizen
	Warmte- en koudeverbruik	Energieverbruik zakelijk verkeer met openbaar vervoer
		Energieverbruik internationale treinreizen
		Energieverbruik machines

1.2 Organisatiegrenzen

Deze footprint heeft betrekking op de organisatie van ANL. De keuze voor het startbedrijf is gemaakt op basis van het GHG-Protocol. Er is gekozen voor de "Control approach", waarbij ANL de verantwoordelijkheid neemt van 100% van de uitstoot door bedrijfsonderdelen waar zij de operationele controle over heeft. Tot de Organizational Boundary van de entiteit Arcadis Nederland B.V. behoren de volgende organisaties, onderliggende entiteiten en vestigingen:

Bedrijfsnaam/entiteit, Adres, KvK nummer en Plaats;

- Arcadis Nederland B.V., Piet Mondriaanlaan 26, 3812 GV 09036504 Amersfoort;
- Arcadis Nederland B.V., Beaulieustraat 22, 6814 DV 09036504 Arnhem;²
- Arcadis Nederland B.V., Stationsplein 10, 9401 LB 09036504 Assen;
- Arcadis Nederland B.V., La Guardiaweg 36-66, 1043 DJ 09036504 Amsterdam;
- Arcadis Nederland B.V., Fruitlaan 4a, 4462 EP 09036504 Goes;

¹ De scopebepaling van de carbon footprint van ANL is gebaseerd op het scopediagram van de GHG-protocol Scope 3 standard (GHP, 2018) onderdeel van NEN ISO 14064-1, deze scope-indeling wijkt af van de gehanteerde scopeverdeling in het handboek CO₂-prestatieladder.

² In september 2024 zijn we op dit adres verhuisd naar een nieuwe (duurzamere) locatie: Amsterdamseweg 13, 6814 CM.

- Arcadis Nederland B.V., Mercatorplein 1, 5223 LL 09036504 's Hertogenbosch;
- Arcadis Nederland B.V., Nieuwe Steen 3, 1625 HV 09036504 Hoorn;
- Arcadis Nederland B.V., Lübeckplein 34, 8017 JS 09036504 Zwolle;
- Arcadis Nederland B.V., Stationsplein 18d, 6221 BT 09036504 Maastricht;
- Arcadis Nederland B.V., Weena 505, 3013 AL 09036504 Rotterdam;
- Arcadis Nederland B.V., De Hanekampen 8, 9411XM 09036504 Beilen;
- Arcadis Nederland B.V., Zendmastweg 11, 9405 CD Assen (Opslaglocatie, niet meegenomen in KvK);
- Arcadis Nederland B.V., Kleine Elst 8, 5246 JH Rosmalen (Opslaglocatie, niet meegenomen in KvK); en
- Over Morgen B.V., Kleine Koppel 26, 3812 PH 27243218 Amersfoort.³

1.3 Uitgangspunten

In deze paragraaf staan de gehanteerde uitgangspunten kort, puntsgewijs toegelicht. Een uitgebreide toelichting hiervan is te vinden in bijlage B. Alvorens de gegevens voor het berekenen van de carbon footprint worden verzameld, worden de “systeemgrenzen” bepaald. Dit zijn de kaders waarbinnen gegevensverzameling plaatsvindt. Voor de carbon footprint van H1 2024 zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Deze carbon footprint is opgesteld conform de NEN ISO 14064-1.
- Deze carbon footprint heeft betrekking op de periode 01-01-2024 t/m 30-06-2024.
- Voor het omrekenen van de energiegegevens (in bijvoorbeeld kWh of liters benzine) naar CO₂-emissies gebruikt ANL de meest recente CO₂-emissiefactoren⁴ conform het *handboek CO₂-prestatieladder 3.1* (SKAO, 2020). Ten opzichte van vorig jaar is een nieuwe geactualiseerde CO₂-emissiefactor voor ‘treinreizen (type onbekend)’ gebruikt. Deze emissiefactoren zijn afkomstig van: <https://www.co2emissiefactoren.nl>.
- Het aantal medewerkers in het verslagjaar is gelijk aan de flow (het gemiddelde) over het verslagjaar, met peildata 01-01-2024 en 30-06-2024.
- De vloeroppervlakten van de gebouwen worden gerapporteerd conform de NEN 2580 methodiek.
- Het referentiejaar waarmee de resultaten van het huidige verslagjaar (2024) vergeleken worden is 2019. Het eerste basisjaar is 2010, waarmee ook vergelijkingen worden getrokken in deze rapportage.
- De wijze waarop de energieverbruiksgegevens worden gegenereerd staat uitgebreid toegelicht in bijlage B.
- Koudemiddelen en koelinstallaties vallen onder scope 1. In deze carbon footprint is het effect van het vrijkomen van de koelmiddelen naar de atmosfeer niet meegenomen. Wel is vastgesteld dat ANL geen gebruik maakt van het schadelijke R22 en dat de organisatie voldoet aan de wettelijke richtlijnen omtrent het gebruik van koudemiddelen. Het elektriciteitsverbruik ten behoeve van de koelinstallaties is wel meegenomen.

1.4 Onzekerheden in de nauwkeurigheid van resultaten

De gepresenteerde resultaten moeten geïnterpreteerd worden met een bepaalde onzekerheidsmarge, als gevolg van enkele factoren:

1. Voor een aantal locaties van ANL zijn de meetgegevens niet over de volledige periode 1 januari 2024 tot en met 30 juni 2024 bekend. Enkel in de single-tenant (ST) kantoren (vier locaties) hebben wij real-time inzicht in onze prestaties omdat daar sprake is van slimme meters. Met name daar waar wij afhankelijk zijn van het ontvangen van gegevens via derden, zijn wij niet altijd in staat om meterstanden te ontvangen van de exacte periode van 1 januari 2024 tot en met 30 juni 2024 voor de halfjaarrapportage (31 december voor de jaarrapportage). Met terugwerkende kracht wordt dit zo veel mogelijk gecorrigeerd.
2. Om de meterstanden om te rekenen naar de daadwerkelijke periode van 1 januari 2024 tot 30 juni 2024 is met behulp van klimaatgraaddagen (voor gas of warmtestanden), zonuren (voor de opbrengst van zonnepanelen) en/of het aantal dagen (voor elektrastanden) een inschatting gedaan van het verbruik/ de opbrengst over de totale periode. Deze methodiek is tijdens eerdere audits goedgekeurd om toch tot een representatief energieverbruik en gerelateerde CO₂-uitstoot te komen.

³ Dit pand is sinds februari 2024 niet meer in ons beheer. Er is geen nieuwe vervangende locatie, onze collega's worden ondergebracht op ons Eempolis kantoor in Amersfoort.

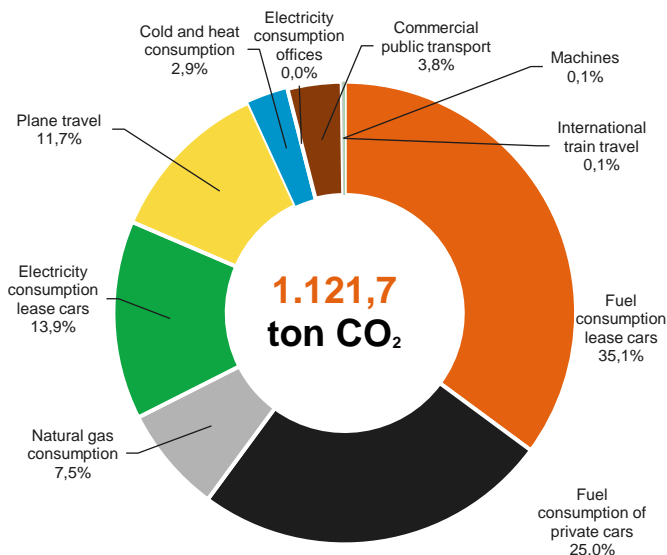
⁴ <https://www.co2emissiefactoren.nl>

3. Omdat wij slechts inzicht hebben in de herkomst voor elektrisch laden van (lease)auto's op onze kantoren met laadpunten, is verder gerekend met de emissiefactor 'elektriciteit: grijze stroom' voor het bepalen van de emissies van elektrisch rijden. Vorig verslagjaar hebben we daar gerekend met de factor voor stroom waarvan de herkomst onbekend is. Tijdens de meest recente externe audit is echter gebleken dat dit een foutief advies betrof vanuit een eerdere audit. Vanaf 2024 (voorliggende rapportage) en verder rapporteren we derhalve weer met de emissiefactor voor grijze stroom.
4. Van opslaglocaties Assen Zendmastweg en Rosmalen zijn geen facturen of betrouwbare meetgegevens beschikbaar. In dit geval is een aanneme van het aardgas en/of energieverbruik gemaakt o.b.v. facturen van voorgaande jaren, gecorrigeerd aan de hand van graaddagen. Het betreft slechts kleine locaties waarvan overwogen wordt afstand te doen.
5. Net als voorgaande jaren zijn de gedeclareerde vervoerskilometers voor openbaar vervoer niet opgenomen. Er is door de interne controller aangegeven dat ten gevolge van het gebruik van de NS Business Card (NSBC), die elke werknemer in zijn bezit heeft, het aantal gedeclareerde ov-kilometers verwaarloosbaar is. In deze rapportage wordt derhalve gebruik gemaakt van de geregistreerde ritten via de NSBC transacties.

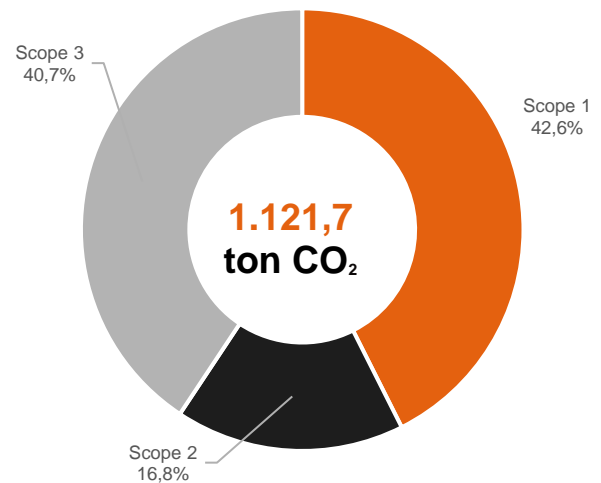
2 CARBON FOOTPRINT ARCADIS NEDERLAND B.V. VERSLAGJAAR H1 2024

De CO₂-emissie van Arcadis Nederland was in de eerste helft van 2024 gelijk aan **1.121,7** CO₂-eq. Dat is **23,6%** minder dan het eerste halfjaar van 2023, toen de uitstoot 1.467,8 ton CO₂ bedroeg. Begin 2024 is ons nieuwe Energy & Emission Policy Plan 24-26 in werking getreden. In dit plan staan onze maatregelen beschreven die we de komende jaren willen treffen om onze net zero ambitie in 2030 te behalen. Met name het elektrificeren van ons (lease)wagenpark, het verhogen van het bewustzijn van onze medewerkers over hun individuele bijdrage aan onze footprint (met name op het gebied van reizen), het afstoten van m2 en zelfs één pand (Kleine Koppel) zijn in het eerste halfjaar van 2024 de voornaamste verklaringen achter deze daling.

Figuur 2 laat de verdeling van de uitstoot van ANL over de verschillende activiteiten zien in het eerste halfjaar van 2024. Figuur 3 biedt inzicht in de verdeling van de CO₂-emissies in het eerste halfjaar van 2024 per scope.



Figuur 2: CO₂-emissie ANL H1 2024 per activiteit



Figuur 3: CO₂-emissie ANL H1 2024 per scope

Net als voorgaande jaren, zien we dat ons leasewagenpark nog altijd verantwoordelijk is voor het grootste deel van onze emissies: in H1 2024 nam de uitstoot van ons wagenpark net iets minder dan de helft (**48,9%**) van de totale uitstoot voor haar rekening. Fossiele leaseauto's dragen hier uiteraard het sterkst aan bij, en zijn dan ook op zichzelf verantwoordelijk voor **35,1%** van de totale uitstoot in H1 2024. Naast de fossiele leaseauto's, zijn met name de reizen die onze medewerkers met hun privéauto maken met **25,0%** verantwoordelijk voor een groot deel van de uitstoot in H1 2024. De elektrische leaseauto's dragen met **13,9%** bij aan het totaal, gevolgd door vliegtrips (11,7%).

In tabel 2 wordt de CO₂-uitstoot weergegeven onderverdeeld naar de verschillende activiteiten van ANL. In de laatste kolom wordt het energieverbruik per fte (**2.175,3 fte** in H1 2024 berekend als gemiddelde van peildata 1 januari 2024 en 30 juni 2024 betreffende de eigen medewerkers) weergegeven.

Tabel 2: CO₂-emissie H1 2024 per activiteit, KPI's en Scope

Company Emissions (ANL H1 2024)	Scope	Total CO ₂ -emission [ton/year]	Relative share [%]	CO ₂ per FTE [ton/FTE]
Emissions sorted by size				
Fuel consumption lease cars	1	393,9	35,1%	0,2
Fuel consumption of private cars	3	280,2	25,0%	0,1
Natural gas consumption	1	83,7	7,5%	0,0
Electricity consumption lease cars	2	155,9	13,9%	0,1
Plane travel	3	131,4	11,7%	0,1
Cold and heat consumption	2	32,1	2,9%	0,0
Electricity consumption offices	2	-	0,0%	-
Commercial public transport	3	42,3	3,8%	0,0
Machines	3	1,3	0,1%	0,0
International train travel	3	1,1	0,1%	0,0
Emission KPI's				
Building related CO ₂ emissions	1, 2	117,0	10,4%	0,1
CO ₂ emissions related to business travel (excl. plane)	1, 2, 3	873,3	77,9%	0,4
CO ₂ emissions related to plane travel	3	131,4	11,7%	0,1
Emissions sorted by scope				
Scope 1	1	477,5	42,6%	0,2
Scope 2	2	188,0	16,8%	0,1
Scope 3	3	456,2	40,7%	0,2
Total		1.121,7	100,0%	0,5

3 DIRECTE CO₂-EMISSIONS: SCOPE 1

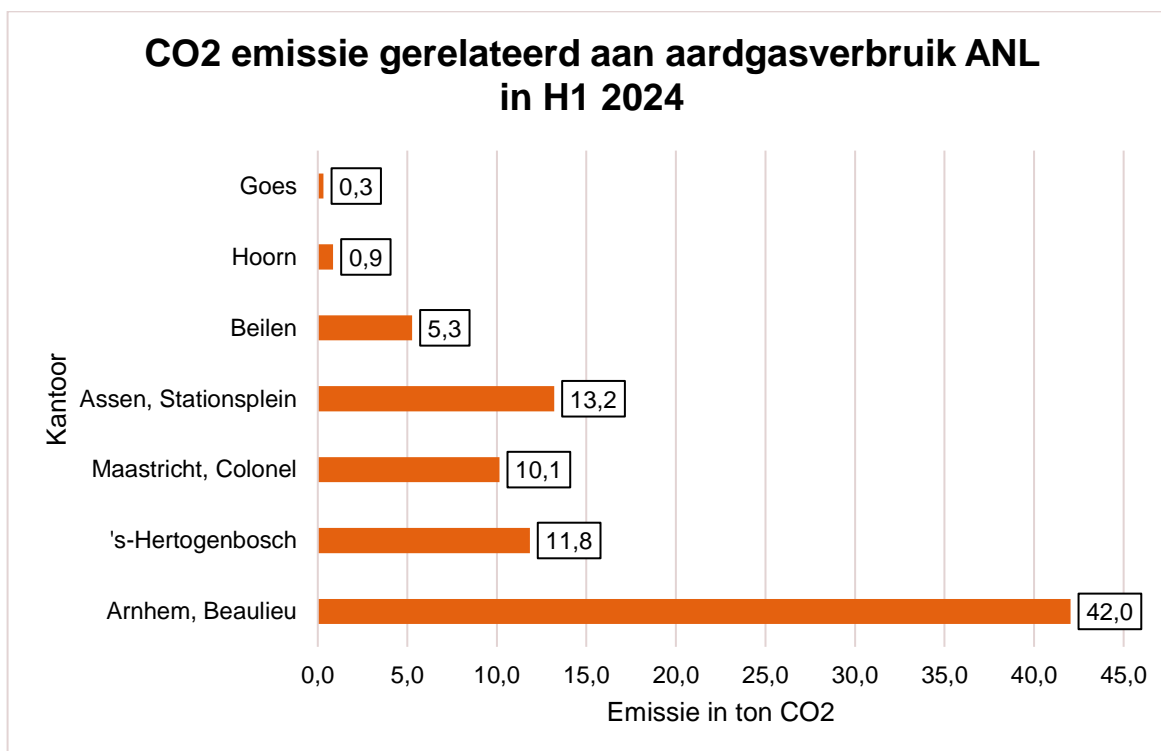
In dit hoofdstuk worden de directe CO₂-emissies (scope 1) van ANL in H1 2024 weergegeven. In H1 2024 zijn de scope 1 emissies met **477,5** ton CO₂ verantwoordelijk voor **42,6%** van de totale uitstoot van ANL. In verslagjaar 2023 was scope 1 nog verantwoordelijk voor 45% van de totale emissie. Deze vermindering/verschuiving is te verklaren door het elektrificeren van ons wagenpark, waarbij eind 2023 en begin 2024 veel fossiele leasecontracten zijn verlopen en vervangen door een elektrische variant.

De scope 1 emissies worden als *directe emissie* geclassificeerd omdat het verbruik en de uitstoot ervan op dezelfde locatie plaatsvindt (daar waar verbrand wordt). Zie ook paragraaf 1.1 voor een nadere toelichting. Bij ANL zijn de scope 1 emissies afkomstig van het aardgasgebruik (paragraaf 3.1) en het fossiele brandstofgebruik van de leaseauto's (paragraaf 3.2).

3.1 Aardgasverbruik

ANL verbruikt in H1 2024 op zeven van de 13 locaties (waarvan 11 kantoren) aardgas ten behoeve van de gebouwverwarming. Dat is één locatie minder dan voorgaande jaren, omdat het kantoor van OverMorgen (Kleine Koppel) in februari is afgestoten. In H1 2024 was het totale aardgasverbruik van deze locaties bij elkaar 40.247 Nm³ aardgas. Dit komt overeen met **83,7 ton CO₂** en staat gelijk aan **7,5%** van de totale CO₂-emissie in H1 2024.

Figuur 4 hieronder toont het overzicht van de emissies gerelateerd aan het verbruik van aardgas van de zeven kantoorlocaties in H1 2024. De kantoorlocaties die geen aardgas verbruiken zijn hier dan ook niet in opgenomen.



Figuur 4: Aardgasverbruik en gerelateerde CO₂-uitstoot per locatie in H1 2024.

Van de 22.688 m² kantoor die ANL in H1 2024 in gebruik heeft, werd 9.474 m² (41,8%) verwarmd middels aardgas. De overige 13.214 m² (58,2% van het kantooroppervlak) wordt verwarmd middels stadsverwarming of een WKO-systeem, beschreven in Hoofdstuk 4 (Scope 2). Er zijn twee kleine (opslag) locaties die niet verwarmd worden. Mede vanwege het relatief hoge energieverbruik van ons kantoor in Arnhem, is besloten deze kantoorlocatie te vervangen door een

verhuizing naar een duurzamer pand vanaf 1 september 2024. Ten tijde van het schrijven van deze halfjaarrapportage heeft deze verhuizing succesvol plaatsgevonden.

Tabel 3 geeft per kantoor het vloeroppervlak, aardgasverbruik en de CO₂-emissie per vierkante meter weer.

Tabel 3: Relatieve CO₂-emissie aardgasverbruik H1 2024

Kantoorlocatie	Vloeroppervlak [m ² GO]	Hoeveelheid aardgas [m ³]	Conversiefactor [g CO ₂ / m ³]	CO ₂ emissie [ton/ jaar]
Arnhem, Beaulieu	3.831,0	20.219,0	2.079,0	42,0
's-Hertogenbosch	2.486,0	5.694,3	2.079,0	11,8
Maastricht, Colonel	679,0	4.881,0	2.079,0	10,1
Assen, Stationsplein	716,0	6.349,2	2.079,0	13,2
Beilen	1.204,0	2.535,3	2.079,0	5,3
Hoorn	446,0	413,5	2.079,0	0,9
Goes	112,0	155,0	2.079,0	0,3
Total	9.474,0	40.247		83,7

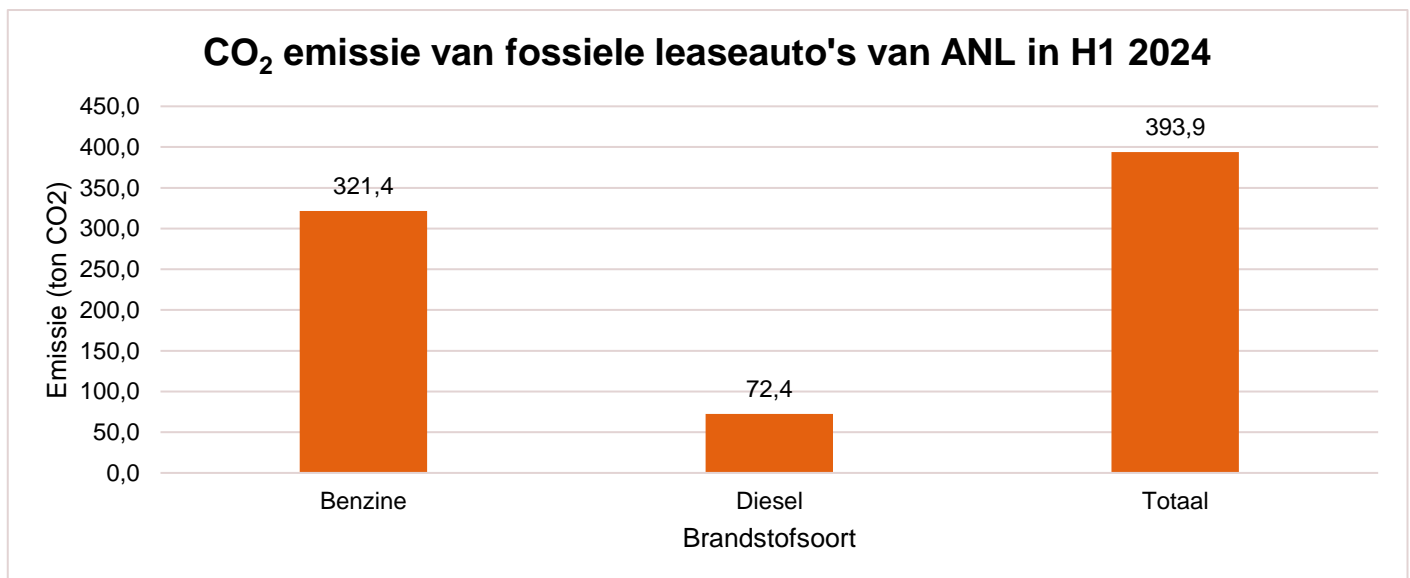
3.2 Brandstofverbruik fossiele leaseauto's

Het fossiele brandstofverbruik van de leaseauto's vallen binnen de directe (scope 1) emissies van ANL. Het zakelijk verbruik van deze leaseauto's wordt in deze paragraaf gerapporteerd, het verbruik van de elektrische leaseauto's wordt beschreven in Hoofdstuk 4 (Scope 2).

In H1 2024 bestond het fossiele wagenpark van ANL uit 227 fossiele leaseauto's, waarvan 204 benzine en 23 op diesel reden. Gezamenlijk reden deze auto's in H1 2024 1.978.109 zakelijke kilometers, waarbij in totaal 125.488 liter brandstof (diesel en benzine) is verbruikt. Dit verbruik en de bijbehorende emissies zijn relatief direct beïnvloedbaar door ANL, waardoor het elektrificeren van de leasewagenvloot momenteel dan ook de grootste reductiemaatregel is en blijft, zoals beschreven in het Energy & Emission Policy Plan (EEPP) van 2024-2026. Deze maatregel heeft reeds voor een aanzienlijk en direct zichtbare reductie gezorgd.

In H1 2024 bedroeg de uitstoot gerelateerd aan fossiele leaseauto's **393,9** ton CO₂, overeenkomstig met **35,1%** van de totale voetafdruk.

Onderstaand Figuur 5 toont een overzicht van de totale CO₂-emissie per fossiele brandstofsoort in H1 2024.



Figuur 5: CO₂-emissie voor zakelijke reizen met de leaseauto in H1 2024 per brandstofsoort.

In Tabel 4 worden het verbruik en de bijbehorende emissies ten behoeve van het fossiele zakelijk verkeer, per brandstofsoort, weergegeven.

Tabel 4: CO₂-emissie brandstofgebruik fossiele leaseauto's H1 2024

Brandstoftype	Zakelijke kilometers [km]	Hoeveelheid brandstof [liter]	Conversiefactor [g CO ₂ / liter]	CO ₂ [ton/ jaar]
Benzine	1.575.629	104.598	3.073	321,4
Diesel	402.479	20.890	3.468	72,4
Totaal	1.978.109	125.488		393,9

4 INDIRECTE CO₂-EMISSIONS DOOR ENERGIE-OPWEKKING: SCOPE 2

In dit hoofdstuk worden de indirecte CO₂-emissies door energieopwekking (scope 2) van ANL in H1 2024 weergegeven. Voor ANL betekent dit de emissies veroorzaakt door het elektriciteitsverbruik van de gebouwen (4.1), het elektriciteitsverbruik van de elektrische leaseauto's (4.2) en het warmte- en koudeverbruik van gebouwen (4.3). Deze aspecten worden hieronder nader toegelicht. In totaal is scope 2 in het eerste halfjaar van 2024 met **188,0** ton CO₂ verantwoordelijk voor **16,8%** van de uitstoot van ANL.

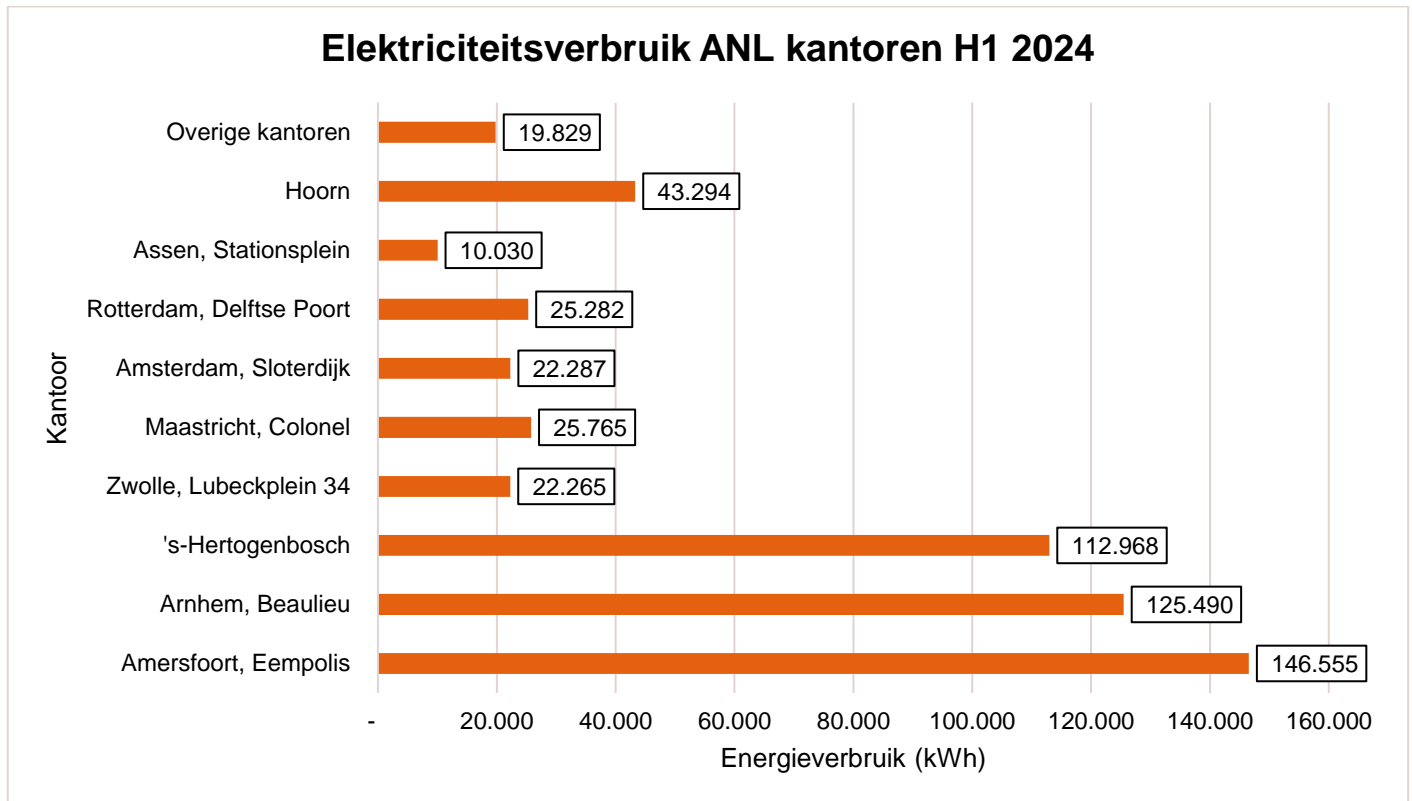
4.1 Elektriciteitsverbruik gebouwen

Arcadis heeft in H1 2024 in totaal 13 gebouwen in gebruik gehad, waarvan 2 opslaglocaties en 11 kantoren. Hierbij is voor alle gebouwen groene stroom ingekocht door middel van Garanties van Oorsprong (GvO's). Deze GvO's worden sinds 2021 door Arcadis Global B.V. ingekocht. Dat betekent dat deze elektriciteit emissievrij is geweest (**0,0 ton CO₂**).

Binnen de kantoren van ANL wordt elektriciteit voornamelijk gebruikt voor het reguleren van het binnenklimaat (koelen, airconditioning en ventileren), het opladen van elektrische auto's en het verlichten van de gebouwen. Uiteraard leggen ook de aanwezige installaties en apparaten een beslag op het elektriciteitsverbruik (m.n. monitors en laptops). Dit verbruik wordt jaarlijks in kaart gebracht middels de energieverbruiksanalyse van ANL.

In H1 2024 stond de totale hoeveelheid ingekochte groene elektriciteit van alle ANL-locaties bij elkaar opgeteld gelijk aan 514.590,1 kWh. Daarnaast werd door de eigen zonnepanelen in H1 2024 ook 39.175,7 kWh groen opgewekt, waarvan een deel verbruikt is door ANL-locaties en een deel is teruggeleverd aan het net. Dit mag echter niet als besparing worden meegenomen in de footprint. Daarbij is het van belang om op te merken dat de zonnepanelen van ons kantoor in Amersfoort (Eempolis) in 2024 geen energie hebben opgewekt omdat deze installatie wordt vervangen door een efficiëntere variant. In totaal werd door onze kantoren in het eerste halfjaar van 2024 553.765,8 kWh verbruikt (inkoop + eigen opwek).

Van alle kantoren nam kantoor Amersfoort Eempolis (net als voorgaande jaren) het meeste verbruik voor haar rekening (28,5%), gevolgd door Arnhem (24,4%) en 's-Hertogenbosch (22,0%). Amersfoort Eempolis is dan ook met afstand het grootste kantoor van ANL, maar is ook één van onze meest energiezuinige kantoren (bijna Paris Proof). Onderstaand Figuur 6 geeft het absolute elektriciteitsverbruik van alle gebouwen van ANL in H1 2024. Vergeleken met voorgaande jaren heeft ons kantoor Amersfoort Eempolis in H1 2024 een stuk minder energie verbruikt. Dit is te verklaren door het verbouwen van verdiepingen, afstoten van m² en het feit dat het kantoor een langere tijd slecht bereikbaar is geweest door NS-werkzaamheden.



Figuur 6: Elektriciteitsverbruik locaties ANL in H1 2024.

Tabel 5: Top 10 grootste locaties op basis van elektriciteitsverbruik in H1 2024

Locaties	Vloeroppervlak [m²]	Elektriciteitsverbruik [kWh]	Conversiefactor [g CO ₂ / kWh]	CO ₂ [ton/ jaar]
Amersfoort, Eempolis	7.500	146.555	0,0	0,0
Arnhem, Beaulieu	3.831	125.490	0,0	0,0
's-Hertogenbosch	2.486	112.968	0,0	0,0
Zwolle, Lubeckplein 34	900	22.265	0,0	0,0
Maastricht, Colonel	679	25.765	0,0	0,0
Amsterdam, Sloterdijk	963	22.287	0,0	0,0
Rotterdam, Delftse Poort	3.467	25.282	0,0	0,0
Assen, Stationsplein	716	10.030	0,0	0,0
Hoorn	446	43.294	0,0	0,0
Overige kantoren	1.700	19.829	0,0	0,0
Totaal	22.688	553.766	0,0	0,0

4.2 Elektriciteitsverbruik leaseauto's

Ook de elektrische leaseauto's van ANL verbruiken elektriciteit, en dat worden er steeds meer. Inmiddels is **60,7%** van ons leasewagenpark volledig elektrisch. Het is dan ook het doel van Arcadis Global om in 2030 wereldwijd een volledig elektrisch wagenpark te hebben, en onze ambitie van ANL is om dit al in 2028 te bewerkstelligen. Deze ambitie is realistisch, gezien veel fossiele leasecontracten aan het verlopen zijn en deze sinds 2022 al niet meer verlengd kunnen worden.

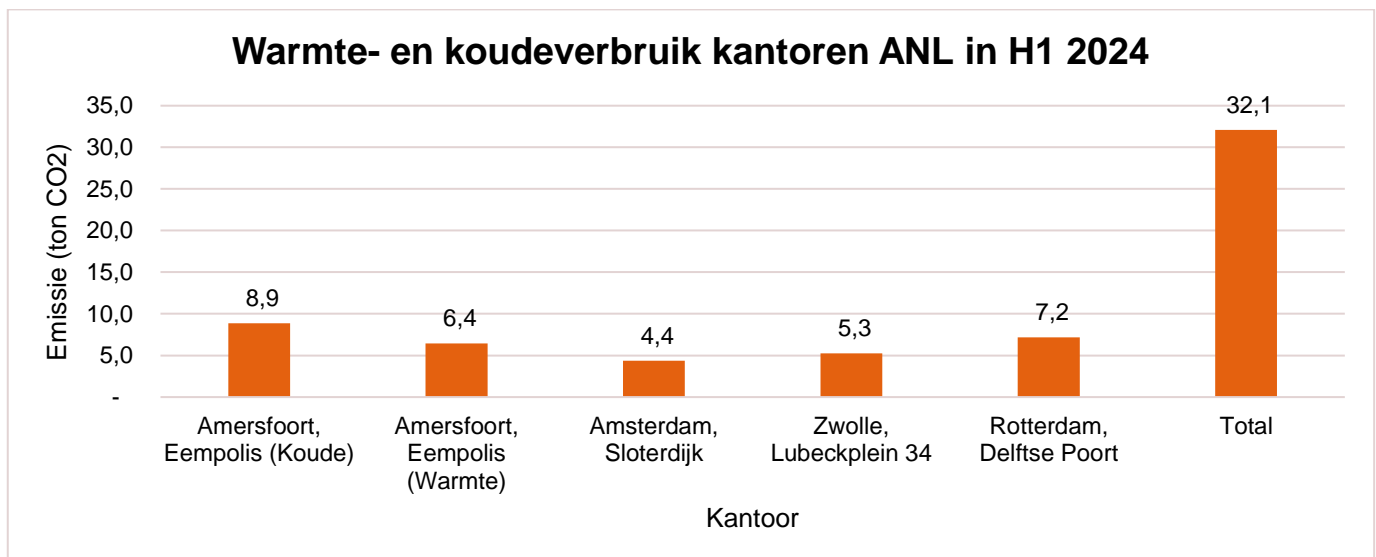
Door deze maatregel nemen de CO₂-emissie in scope 1 verder af, maar komen er nieuwe emissies in scope 2 bij. Momenteel kan de herkomst van geladen elektriciteit immers niet worden achterhaald (m.u.v. wanneer op kantoor wordt geladen), waardoor geen garantie van 100% groenladen kan worden gegeven en met de emissiefactor voor grijze stroom wordt gerekend.

In H1 2024 zijn met 351 elektrische leaseauto's 1.934.863 zakelijke kilometers gereden, die gezamenlijk 462.500 kWh elektra verbruikten. Dit komt overeen met een CO₂-emissie van **155,9 ton**, overeenkomstig met **13,9%** van de totale uitstoot van ANL in H1 2024.

4.3 Warmte- en koudeverbruik

Op de kantoren Zwolle Lubeckplein, Amsterdam Sloterdijk en Rotterdam Delftse Poort wordt stadswarmte ingekocht voor het verwarmen van de gebouwen. Op de locatie Amersfoort wordt warmte en koude opgewekt via een warmte- en koudeopslag systeem (WKO). In H1 2024 komt de CO₂-emissie veroorzaakt door de ingekochte warmte en koude overeen met **32,1 ton CO₂**. De totale CO₂-emissie veroorzaakt door de ingekochte warmte en koude betreft daarmee **2,9%** van de totale CO₂-emissie veroorzaakt door ANL in H1 2024.

bevat een overzicht van de CO₂-emissie in H1 2024 veroorzaakt door het warmte- en koudeverbruik.



Figuur 7: CO₂-emissies warmte- en koudeverbruik in H1 2024.

In Tabel 6 staan de CO₂-emissies per locatie weergegeven van de locaties waar warmte en/of koude wordt gebruikt.

Tabel 6: CO₂-emissie ingekochte warmte- en koude H1 2024

Locatie en omschrijving	Type warmte en/of koude	Hoeveelheid [GJ]	Conversiefactor [g CO ₂ /eenheid]	CO ₂ [ton/ jaar]
Amersfoort, Eempolis	WKO, Koude	466 GJ	19.030	8,9
Amersfoort, Eempolis	WKO, Warmte	339 GJ	19.030	6,4
Amsterdam, Sloterdijk	Stadsverwarming	344 GJ	25.370	4,4
Zwolle, Lubeckplein 34	Stadsverwarming	415 GJ	25.370	5,3
Rotterdam, Delftse Poort	Stadsverwarming	564 GJ	25.370	7,2
Totaal				32,1

5 OVERIGE INDIRECTE CO₂-EMISSIONS: SCOPE 3

In dit hoofdstuk worden de overige indirecte CO₂-emissies (Scope 3) van ANL in H1 2024 weergegeven. Voor ANL betekent dit de emissies veroorzaakt door het zakelijk verkeer (zakelijke dienstreizen en woon-werkverkeer) van de privéauto's (paragraaf 5.1), vliegreizen (paragraaf 5.2), het brandstofverbruik van zakelijke reizen met het openbaar vervoer (paragraaf 5.3), internationale treinreizen (paragraaf 5.4) en tot slot een aantal machines op de opslaglocatie in Beilen (paragraaf 5.5). In totaal zijn de scope 3 emissies in H1 2024 met **456,2** ton CO₂ verantwoordelijk voor **40,7%** van de totale emissies van ANL.

5.1 Brandstofverbruik privéauto's

Zoals eerder vermeld, wordt de CO₂-uitstoot van het zakelijk verkeer van ANL op de weg veroorzaakt door privéauto's, deelauto's en leaseauto's. De leaseauto's zijn reeds beschreven in hoofdstuk 3.2 (fossiel) en 4.2 (elektrisch) en de deelauto's worden gerapporteerd bij het openbaar vervoer later in dit hoofdstuk (5.3). In deze paragraaf wordt de hoeveelheid CO₂-emissie veroorzaakt door de privéauto's gerapporteerd, betreffende zowel woon-werkverkeer als zakelijke dienstreizen. In 2024 is een stuk meer inzicht verkregen in de gereden hoeveelheden zakelijke en woon-werk kilometers per brandstofsoort, mede door de inwerkingtreding van de rapportageplicht Werkgebonden Personenmobiliteit (WPM).

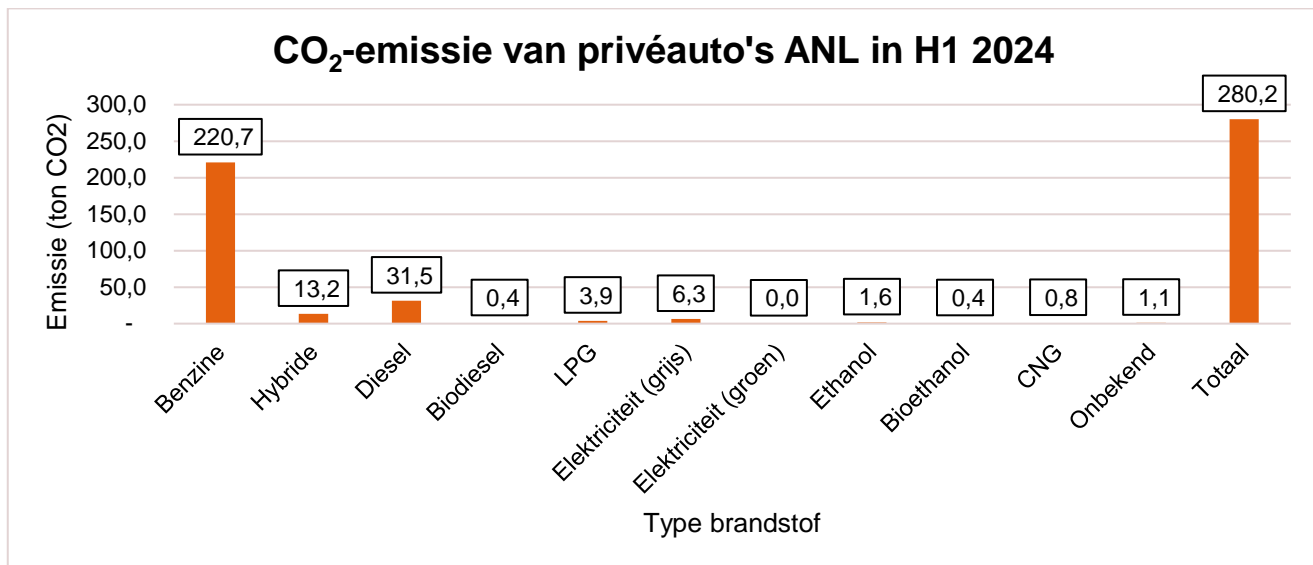
De totale CO₂-emissie veroorzaakt door het brandstofgebruik van privéauto's t.b.v. zakelijke doeleinden is gelijk aan **280,2 ton**, overeenkomstig met **25,0%** van de totale footprint van ANL in H1 2024. Het overgrote deel van de emissie van privéauto's wordt veroorzaakt door de benzineauto's (**78,8%**), gevolgd door dieselauto's (**11,2%**).

In H1 2024 is in totaal 1.014.650 km zakelijk gereden, 506.939 km waren woon-werkverkeer. In totaal werd 1.521.588 km gereden met privéauto's in het eerste halfjaar van 2024. Onderstaande Tabel 7 en Figuur 8 geven het verbruik en de bijbehorende emissies per brandstoftype van de privéauto's in H1 2024 weer.

Tabel 7: CO₂-emissie brandstofgebruik privéauto's H1 2024

Brandstoftype	Gereden kilometers [km]	Conversiefactor [g CO ₂ / km]	CO ₂ [ton/ jaar]
Benzine	1.082.028	204	220,7
Plug-in Hybride	91.950	144	13,2
Diesel	174.927	180	31,5
Biodiesel	4.435	97	0,4
LPG	25.873	152	3,9
Elektriciteit (grijs)	94.153	67	6,3
Elektriciteit (groen)	13.641	3	0,0
Ethanol	18.057	Niet beschikbaar	1,6 ⁵
Bioethanol	4.929	91	0,4
CNG	5.955	136	0,8
Onbekend	5.640	193	1,1
Totaal	1.521.588		280,2

⁵ Omdat er geen emissiefactor voor Ethanol beschikbaar is via www.CO2emissiefactoren.nl, is de factor voor Bioethanol gebruikt.

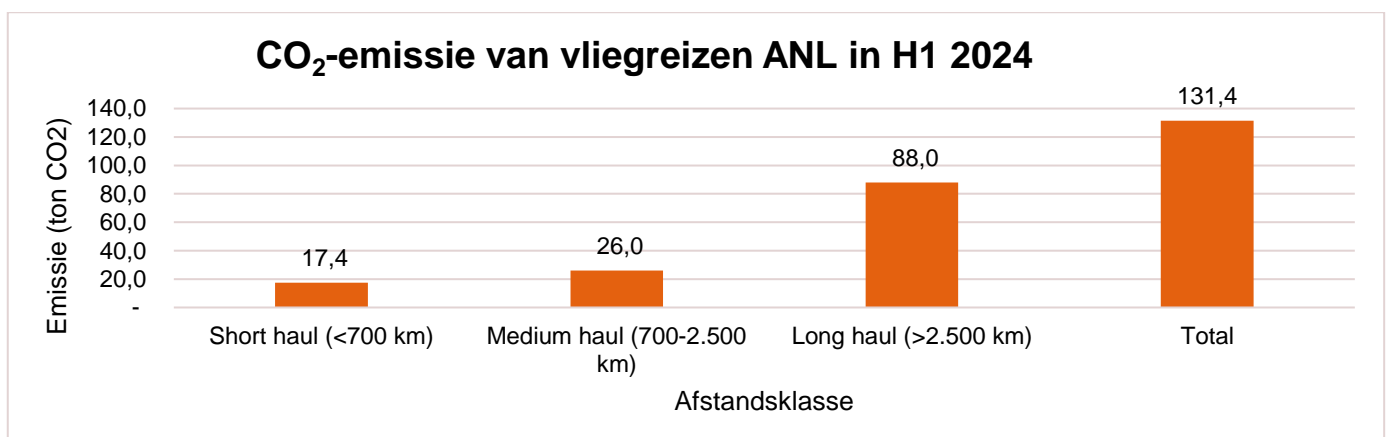


Figuur 8: CO₂-emissie brandstofgebruik privéauto's (zakelijk verkeer) in H1 2024.

5.2 Brandstofverbruik zakelijke vliegreizen

Hoewel ANL strenge vliegeregels hanteert (digitaal vergaderen als standaard, niet vliegen onder de 700 km en geen indirecte vluchten t.b.v. een goedkope prijs ('creative ticketing')), wordt er nog steeds gebruik gemaakt van het vliegtuig om m.n. grote afstanden te overbruggen. Een deel van deze vliegreizen is onvermijdelijk, des te meer omdat we steeds meer naar een Global aansturing zijn overgaan met meer internationale overleggen. Sinds begin 2018 is Arcadis partner van het KLM-Air France Corporate Sustainable Aviation Fuel (SAF) programma. Bij alle KLM-Air France vluchten wordt via dit programma gevlogen op SAF, waarmee de vluchtemissies worden beperkt. In deze paragraaf wordt de hoeveelheid CO₂-emissie veroorzaakt door deze vliegreizen gerapporteerd.

De totale uitstoot van de reizen die met het vliegtuig zijn gemaakt door medewerkers van ANL bedroeg in H1 2024 **131,4 ton** CO₂, overeenkomstig met **11,7%** van de totale footprint van ANL in H1 2024. Daarmee lopen we op koers om de doelstelling van Arcadis Global B.V., zijnde **50,0%** minder vlieg emissies in 2025 t.o.v. 2019, te halen. Wanneer we het eerste halfjaar van 2019 immers vergelijken met het eerste halfjaar van 2024, zijn de emissies van onze vliegreizen reeds met **61,6%** gereduceerd. Daarbij is de SAF-reductie voor H1 2024 nog niet bekend, dus zal de uitstoot in de praktijk nog wat lager uitvallen. Dit wordt gecorrigeerd in de jaarrapportage 2024 zodra de betreffende informatie beschikbaar is. Ondanks de positieve resultaten is het belangrijk om te benoemen dat we wereldwijd, en zeker ook binnen Arcadis, een patroon terug van toenemende vlieg reizen en gerelateerde emissies. Daarom blijven zowel het inkopen van SAF en het hanteren van (strenge) vliegeregels belangrijke maatregelen in het Energy & Emission Policy Plan 2024-2026.



Figuur 9: CO₂-emissie van vlieg reizen in H1 2024.

5.3 Brandstofverbruik zakelijk verkeer binnenlands openbaar vervoer

Bij ANL wordt het gebruik van het openbaar vervoer voor het zakelijk verkeer actief gestimuleerd. Zo is eind 2022 de WERK-regeling in werking getreden, waarin o.a. nieuwe regels en mogelijkheden voor het beperken en verduurzamen van mobiliteit zijn opgenomen. De NS businesscard is voor medewerkers van ANL sindsdien ook in het weekend te gebruiken op basis van fair-use om ook in de privésfeer (fossiel) wegverkeer te beperken.

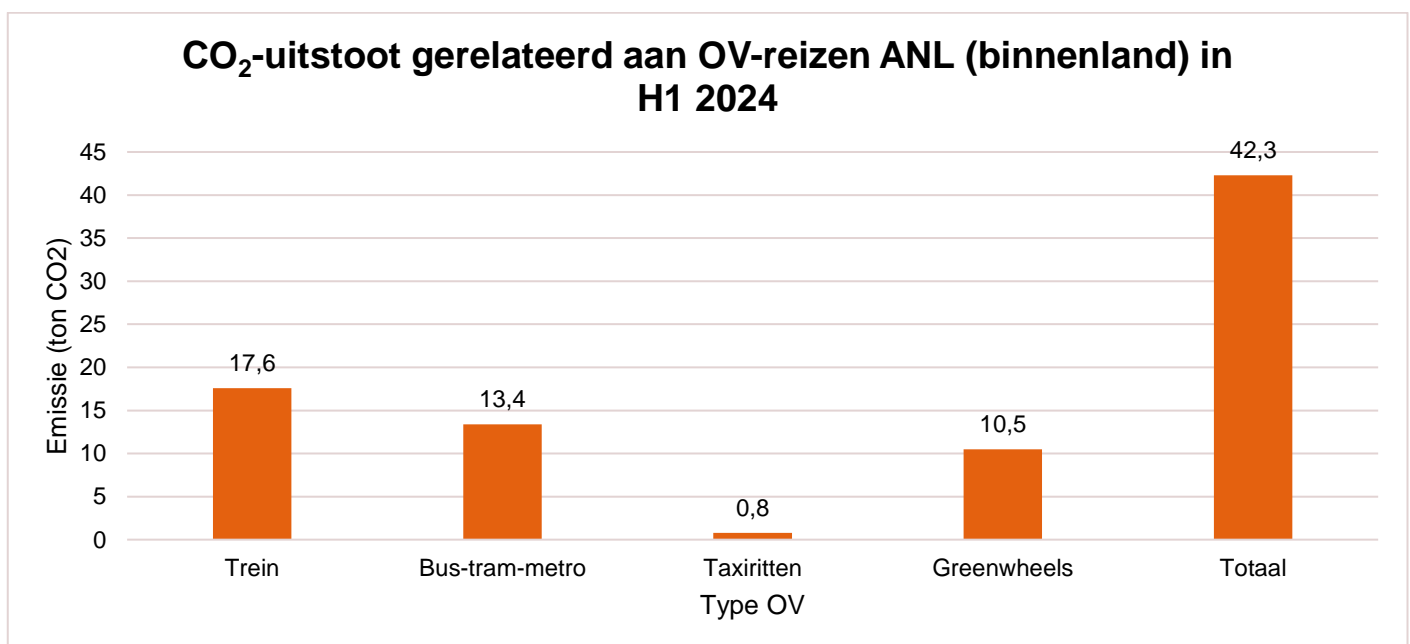
De totale CO₂-emissie veroorzaakt door het openbaar vervoer is in H1 2024 gelijk aan **42,3 ton**. Dit is circa **3,8%** van de totale footprint van ANL in H1 2024. Hierbij zijn de reizen in het weekend niet meegenomen, omdat ervan uitgegaan wordt dat dit privéreizen betreft. Wel betreft het zowel woon-werk als zakelijk verkeer. Tevens betreft deze paragraaf slechts binnenlandse treinreizen, internationale treinreizen worden in de volgende paragraaf (5.4) behandeld.

In Tabel 8 staat het gebruik ten behoeve van het openbaar vervoer, per type OV-reis, weergegeven.

Tabel 8: CO₂-emissie openbaar vervoer H1 2024

Type openbaar vervoer	Gereden kilometers [km]	Conversiefactor [g CO ₂ / km]	CO ₂ [ton/ jaar]
Trein	5.883.200,5	3	17,6
Bus-tram-metro	178.053,2	75	13,4
Taxiritten	3.956,7	193	0,8
Greenwheels	54.288,9	193	10,5
Totaal	6.119.499,3		42,3

In Figuur 10 staat een overzicht van de totale CO₂-emissie per type openbaar vervoer.



Figuur 10: CO₂-emissie gerelateerd aan openbaar vervoer (H1 2024).

5.4 Brandstofverbruik internationale treinreizen

Bij ANL wordt ook het gebruik van internationaal openbaar vervoer voor het zakelijk verkeer actief gestimuleerd, zeker als alternatief voor vliegreizen. Reizen < 700 km worden waar mogelijk gemaakt met de trein in plaats van het vliegtuig.

In H1 2024 is door medewerkers van ANL in totaal 63.674 km met de internationale trein gereisd. Dit komt overeen met **1,1 ton** CO₂ en is daarmee verantwoordelijk voor circa **0,1%** van de totale CO₂-emissie in H1 2024. De impact van de emissie van internationale treinreizen is daarmee (nagenoeg) verwaarloosbaar.

5.5 Verbruik machines

Onze locatie in Beilen (Hanekampen 8) betreft een klein deel kantoor (ca. 190 m²), en voornamelijk een werkplaats en berging (935 m²). Op deze werkplaats/opslagruimte worden machines opgeslagen die dieselolie (HVO100), benzine (Aspen) en elektriciteit verbruiken. Het betreft machines die ingezet worden bij derden, door Arcadis op projectlocaties (buiten de inrichting) of die worden verhuurd. Daarmee worden deze emissies conform de 'Operational control approach' gerapporteerd in scope 3.

In H1 2024 is wederom het totaalverbruik van dieselolie (HVO100) en benzine (Aspen) opgevraagd om hier inzicht in te krijgen. De totale CO₂-emissie veroorzaakt door het brandstofgebruik van de machines is gelijk aan **1,3 ton**. Dit is slechts **0,1%** van de totale footprint van ANL in H1 2024. De impact is daarmee verwaarloosbaar.

In H1 2024 is in totaal 2.095,0 liter brandstof gebruikt op de locatie Beilen, waarvan 1.900,0 liter HVO100 (0,7 ton CO₂) en 195,0 liter Aspen (0,6 ton CO₂). In onderstaande Tabel 9 staat de uitstoot van de machines per type brandstofsoort weergegeven.

Tabel 9: CO₂-emissies machines H1 2024

Brandstof	Hoeveelheid brandstof [liter]	Conversiefactor [g CO ₂ / liter]	CO ₂ [ton/ jaar]
Dieselolie (HVO100)	1.900,0	347	0,7
Benzine (Aspen)	195,0	3.073	0,6
Totaal	2.095,0		1,3

6 Voortgang op de doelstellingen

Zie onderstaande tabel 10 voor een overzicht van onze geplande en behaalde reductie in het eerste halfjaar van 2024 ten opzichte van H1 2019.

Tabel 10: Voortgang op emissiegerelateerde doelstellingen in H1 2024.

Scope	Voortgang emissiereductie H1 2024		
	Gerealiseerd	Gepland	Vershil
Scope 1	-65,3%	-60,0%	+5,3%
Scope 2	142,0%	157,5%	-15,5%
Scope 3	-43,3%	-19,2%	+24,1%
Totaal	-50,3%	-38,0%	+12,3%

Zoals blijkt uit tabel 10 zijn onze emissies in H1 2024 in totaal met 50,3% gereduceerd ten opzichte van H1 2019. In ons EEP 24-26 stond voor heel 2024 38,0% reductie gepland. Daarmee lopen we op koers om onze reductiedoelstelling voor 2024 niet alleen te halen, maar zelfs te overschrijden (met 12,1%). Hieronder wordt de voortgang per scope kort toegelicht.

6.1 Scope 1

Waar voor scope 1 (directe emissies) 60,0% reductie gepland staat voor 2024, is in H1 2024 reeds **-65,3%** reductie behaald. Dit komt met name door het elektrificeren van ons leasewagenpark, waarbij veel fossiele leasecontracten in 2024 zijn afgelopen. Ook heeft het stimuleren van thuiswerken (o.a. middels de thuiswerkvergoeding) en het gebruik van OV (o.a. middels de NS businesscard voor privégebruik) een positief (verminderend) effect op deze emissies.

6.2 Scope 2

Voor scope 2 verwachten we de komende jaren een toename in plaats van een afname van de emissies vanwege het uifasieren van fossiele brandstoffen en de vervanging hiervan door elektriciteit. Daarom is de geplande besparing een positief getal (+157,5%). Het betreft in feite dus geen besparing, maar een ontsparing. Zoals blijkt uit Tabel 10, zien we een lagere toename in de Scope 2 emissies terug (**+142,0%**) dan gepland (+157,5%). Ook hier zijn het stimuleren van thuiswerken en het OV, waardoor er ook minder met een elektrische auto gereden hoeft te worden, belangrijke maatregelen die impact hebben op onze emissies. Daarnaast kan sinds 2024 in Oracle ook "electricity: green" worden geselecteerd als brandstoftype bij het indienen van declaraties betreffende autoreizen, waardoor niet meer alle elektriciteit als grijs berekend hoeft te worden. Tenslotte waren zowel de winter als de zomer van 2023 redelijk mild, waardoor we ook iets minder stadsverwarming en overige warmte- en koude hebben verbruikt.

6.3 Scope 3

Voor scope 3 staat -19,2% reductie gepland voor het jaar 2024, waarvan in H1 2024 reeds **-43,3%** reductie is behaald. Dit is met name te danken aan onze afname van vlieg emissies en het feit dat onze medewerkers ook met hun privéauto duurzamere keuzes maken. De reductiedoelstelling voor 2024 (-19,2%) was dan ook vrij conservatief geformuleerd, omdat we in het EEP 24-26 rekening hebben gehouden met het toenemende aantal vlieguren van onze medewerkers.

Bijlage A LITERATUURLIJST

CO2-emissiefactoren (2024), Lijst Emissiefactoren. URL: <https://www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/>

Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO) (2020), Handboek CO2-Prestatieladder
URL: [https://media.skao.nl/content/ska/skadownload/CO2Prestatieladder Handboek 3.1 22-6-2020.pdf](https://media.skao.nl/content/ska/skadownload/CO2Prestatieladder%20Handboek%203.1%2022-6-2020.pdf)

Ecorys Nederland (2012), Privégebruik auto van de zaak.
Opdrachtgever: Vereniging van Nederlandse Autoleasemaatschappijen (VNA).

KNMI (2022): Datagegevens van het weer in Nederland,
URL: <http://www.knmi.nl/klimatologie>.

Nederlands Normalisatie-instituut (NEN) (2006a). NEN ISO 14064-1:2006, Greenhouse gases – Part 1: Specification with guidance at the organization level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals.

Nederlands Normalisatie-instituut (NEN) (2006b). NEN ISO 14064-2:2006, Greenhouse gases – Part 2: Specification with guidance to the project level for quantification, monitoring and reporting of greenhouse gas emission reductions or removal enhancement.

Nederlands Normalisatie-instituut (NEN) (2006c). NEN ISO 14064-3:2006, Greenhouse gases – Part 3: Specification with guidance for the validation and verification of greenhouse gas assertions.

Nederlands Normalisatie-instituut (NEN)

World Resources Institute & World Business Council for Sustainable Development (WRI & WBCSD) (2004). The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard.

Bijlage B OVERZICHT EISEN EN INVULLING CO₂-PRESTATIELADDER

Normonderdeel	Invulling/referentie
a) Beschrijving van de rapporterende organisatie	Zie 'Over Arcadis', slotpagina
b) Verantwoordelijke persoon	Zie titelblad en colofon
c) Verslagperiode	Zie paragraaf 1.3
d) Documentatie van de organisatiegrenzen	Zie paragraaf 1.2
e) Documentatie van rapporterende grenzen, inclusief criteria vastgesteld door de organisatie om significante emissies te bepalen	Zie paragraaf 1.2
f) Directe CO ₂ emissies, in tonnen CO ₂ -eq	Zie hoofdstuk 3 en paragraaf 1.3
g) Beschrijving hoe biogene CO ₂ -emissies en opnames worden behandeld in het verslag	N.v.t.
h) Indien gekwantificeerd, directe CO ₂ verwijderingen	N.v.t.
i) Uitsluitingen GHG bronnen	Zie paragraaf 1.3
j) Gekwantificeerde indirecte GHG-emissies in ton CO ₂ equivalenten	Zie hoofdstuk 4 en 5
k) Referentiejaar	Zie paragraaf 1.3
l) Wijzigingen in basisjaar of overige historische data	Zie paragraaf 1.3
m) Berekeningsmethoden en toelichting op de keuze	Zie bijlage B
n) Uitleg van wijzigingen t.o.v. eerder gebruikte berekeningsmethoden	Zie paragraaf 1.3
o) Referentie/documentatie emissiefactoren (of opnamefactoren)	Zie paragraaf 1.3
p) Beschrijving van invloed van onzekerheden op de nauwkeurigheid van emissiedata (en opnamedata)	Zie paragraaf 1.4
q) Beschrijving onzekerheidsanalyse en resultaten	Zie paragraaf 1.4
r) Verklaring dat het rapport is opgesteld in overeenstemming met ISO 14064-1	Zie paragraaf 1.3
s) Statement met betrekking tot de verificatie van de emissie-inventaris, inclusief vermelding van de mate van zekerheid.	Zie paragraaf 1.3
t) De gebruikte equivalentie-factoren (GWP waarden) inclusief de bron. Indien de GWP waarden niet overeenkomen met het meest actuele IPCC rapport, voeg dan de emissiefactoren of database referentie toe, inclusief bron.	N.v.t.

Colofon

ARCADIS NEDERLAND CARBON FOOTPRINT H1 2024
DIRECTIE ARCADIS NEDERLAND B.V. ARNHEM

AUTEUR
Hesther Ansems

Over Arcadis

Wij leveren duurzame ontwerp-, engineering- en adviesdiensten voor de natuurlijke en gebouwde omgeving.

Met wereldwijd 36,000 architecten, data-analisten, ontwerpers, engineers, projectplanners en experts op het gebied van water, milieu, mobiliteit en gebouwen, helpen we in elke projectfase bij het creëren en beheren van een gebouwde en natuurlijke omgeving waarin mensen prettig kunnen leven, wonen en werken.

Bij alles wat wij doen, streven wij naar een maximale impact om de kwaliteit van leven te verbeteren. De oplossingen die we ontwikkelen zijn gericht op belangrijke maatschappelijke uitdagingen rondom veerkracht, plaatsen en mobiliteit. Door gebruik te maken van data en technologie hebben we de mogelijkheden en diensten om te voldoen aan de eisen van de klant, gedreven door wereldwijde trends zoals verstedelijking, klimaatverandering, digitalisering, veranderende verwachtingen van belanghebbenden en mogelijk onvoorziene gebeurtenissen.

www.arcadis.com

Arcadis Nederland B.V.

Postbus 264
6800 AG Arnhem
Nederland

T +31 (0)88 4261 261

Arcadis. Improving quality of life