

Notulen van de jaarlijkse Algemene Vergadering van de te Amsterdam gevestigde naamloze vennootschap Arcadis N.V. (de 'Vennootschap' of 'Arcadis'), gehouden op 8 mei 2024 om 14.00 uur in Van der Valk Hotel, Amsterdam-Zuidas.

1. Opening en mededelingen (ter bespreking)

De voorzitter, de heer Michiel Lap, opent de jaarlijkse Algemene Vergadering en heet allen van harte welkom.

De voorzitter deelt mee dat iedere aandeelhouder die zich tijdig heeft geregistreerd en vandaag tijdig in de zaal aanwezig is, vanaf de aanvang van de vergadering zijn of haar stem op alle stempunten kan uitbrengen. Laatkomers kunnen de vergadering wel volgen, maar niet meer deelnemen aan de stemming.

Arcadis N.V. is een Nederlandse Naamloze Vennootschap. De vergadering wordt gehouden in de Nederlandse taal. Soms vinden toelichtingen in de Engelse taal plaats. Het staat een ieder vrij om vragen in het Engels te stellen. De voorzitter deelt mee dat de vergadering simultaan wordt vertaald naar het Engels danwel naar het Nederlands. Er zijn koptelefoons beschikbaar bij de ingang van de vergaderzaal.

De voorzitter wijst de nooduitgangen aan voor het geval een evacuatie dient plaats te vinden. Onder agendapunt 3, Verslag van de Raad van Bestuur, zal nadere aandacht worden besteed aan *Health & Safety performance* in 2023.

Voorts meldt de voorzitter dat het maken van geluids- of video-opnamen tijdens deze vergadering niet is toegestaan. Ten behoeve van de webcast en het uitwerken van de notulen worden vandaag video- en geluidsoptnamen gemaakt waarbij, met uitzondering van de personen achter de bestuurstafel en het kathedr, de aanwezigen in de zaal niet herkenbaar in beeld zullen worden gebracht.

De voorzitter introduceert achtereenvolgens de leden van de Raad van Commissarissen, zijnde mevrouw Deanna Goodwin (voorzitter Audit and Risk Committee), mevrouw Carla Mahieu (voorzitter Remuneration Committee), mevrouw Barbara Duganier, mevrouw Linda Morant, de heer Michael Putnam (vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen en voorzitter van de Sustainability Committee) en de heer Peter de Wit. Naast voorzitter van de Raad van Commissarissen is de heer Michiel Lap tevens voorzitter van de Selection Committee en voorzitter van deze vergadering.

Vervolgens stelt de voorzitter de aanwezige leden van de Raad van Bestuur voor, te weten de heer Alan Brookes (CEO) en mevrouw Virginie Duperat-Vergne (CFO).

De voorzitter deelt mee dat de uitnodiging voor deze vergadering en de agenda op 22 maart 2024 zijn geplaatst op de website van de Vennootschap. De houders van aandelen op naam hebben de uitnodiging en agenda tevens per e-mail ontvangen op de bij de Vennootschap bekende e-mailadressen. De volledige agenda met toelichting, inclusief de gegevens als bedoeld in artikel 2:142 lid 3 BW, is ter inzage gelegd bij het kantoor van de Vennootschap en bij ABN AMRO. Tevens werden de agenda in het Nederlands en in het Engels en het jaarverslag met daarin de jaarrekening 2023 en het voorstel tot winstbestemming, in het Engels beschikbaar gesteld op de website van de Vennootschap. De agenda is tevens beschikbaar gesteld op de e-voting platform van ABN AMRO.

De voorzitter constateert dat de vergadering op rechtsgeldige wijze en tijdig is bijeengeroepen en dat de vergaderstukken rechtsgeldig zijn gedeponneerd en verkrijgbaar zijn gesteld.

De voorzitter introduceert de heer Ronald Rosenboom die namens Intertrust Financial Services B.V. aanwezig is. Intertrust heeft te gelden als de onafhankelijke derde via wie aandeelhouders hun stem voor de vergadering hebben kunnen uitbrengen.

De voorzitter wijst mevrouw Marja van Ravenstein, Global Company Secretary van de Vennootschap, aan als secretaris van de Algemene Vergadering. De notulen zullen worden opgesteld door Angeli Spierenburg van Redwoods executive support. Na de vaststelling zullen de notulen op de website van de Vennootschap worden geplaatst.

Tevens is in de zaal aanwezig de heer Jean Schoonbrood, notaris en juridisch adviseur van de Vennootschap.

De voorzitter deelt mee dat de Vennootschap wettelijk verplicht is het aantal stemmen en aandelen per de datum van oproeping (vrijdag 22 maart 2024) en per de registratiedatum (woensdag 10 april 2024) vast te stellen. Deze informatie is op de website van de Vennootschap geplaatst. Ook moet worden vastgesteld hoeveel aandelen en stemmen in de vergadering zijn vertegenwoordigd. De voorzitter zal de aantallen van de vandaag aanwezige en vertegenwoordigde aandelen meedelen zodra het definitieve overzicht beschikbaar is.

De voorzitter deelt mee dat stemmen elektronisch gebeurt en dat gedurende de gehele vergadering stemmen op alle stempunten kunnen worden uitgebracht. Aan het einde van de vergadering zullen alle resultaten op het scherm worden getoond. De stemuitslagen zullen ook op de website van de Vennootschap worden geplaatst.

De voorzitter verzoekt de aanwezigen per agendapunt maximaal twee vragen te stellen, zodat ook anderen voldoende gelegenheid hebben om vragen te stellen en vraag en antwoord goed tot hun recht komen. Dit verzoek geldt niet voor agendapunt 4.a, vaststelling van de jaarrekening 2023.

De voorzitter geeft aan dat er geen verdere mededelingen zijn. De agenda zal ter vergadering gevolgd worden. De voorzitter zal in de bespreking en voorlegging van de agendapunten niet steeds de volledige tekst van de agenda en toelichting op de agenda herhalen maar die is uiteraard wel van toepassing.

De voorzitter gaat over naar agendapunt 2.

2. Verslag van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2023 (ter bespreking)

Het volledige verslag van de Raad van Commissarissen, inclusief de verslagen van de Audit and Risk Committee, de Selection Committee, de Remuneration Committee en de Sustainability Committee, is opgenomen in het jaarverslag op pagina 143 en verder. In overleg met de Raad van Bestuur zijn voor 2023 de volgende aandachtsgebieden van de Raad van Commissarissen vastgesteld, waarvan de voortgang tijdens iedere vergadering van de Raad van Commissarissen is besproken:

- het verder inperken van het personeelsverloop;
- het begeleiden van de transitie naar een nieuwe CEO;
- het behoud van het vertrouwen van de investeerders en het verder verbeteren van de financiële prestaties van Arcadis;
- de integratie van Arcadis IBI en Arcadis DPS;

- de ontwikkeling van de GBA (*Global Business Area*) Intelligence;
- de ontwikkeling van de nieuwe strategie voor 2024-2026; en
- successieplanning.

De aandeelhouders hebben over deze aandachtsgebieden kunnen lezen in het Verslag van de Raad van Commissarissen in het jaarverslag 2023. De voorzitter stelt dat de Raad van Commissarissen zeer tevreden is met de geboekte voortgang en met de financiële resultaten van Arcadis in 2023.

Er is tijdens de vergaderingen van de Raad van Commissarissen ook dit jaar, naast de genoemde aandachtspunten, ook ruim aandacht besteed aan onder andere de gezondheid en veiligheid van de medewerkers, de aanhoudende geopolitieke onrust en de gevolgen daarvan voor Arcadis en haar medewerkers. Daarnaast is ook veel aandacht besteed aan belangrijke projecten en de beloning van bestuurders.

De voorzitter deelt mee dat in december 2022 de Nederlandse Corporate Governance Code opnieuw is herzien. Beursvennootschappen hadden tot 31 december 2023 de tijd om de wijzigingen te implementeren. Tijdens deze Algemene Vergadering zal bij agendapunt 7 verslag worden gedaan van de implementatie van de nieuwe Corporate Governance Code binnen Arcadis.

Arcadis voldoet aan de Nederlandse Corporate Governance Code. In een apart hoofdstuk van het jaarverslag wordt de Corporate Governance structuur van Arcadis uiteengezet. Arcadis wijkt op slechts één punt af van de Code, hetgeen in lijn met het 'pas toe of leg uit' principe gemotiveerd staat omschreven in het jaarverslag op pagina 126.

De voorzitter constateert dat de Algemene Vergadering kennis heeft genomen van het verrichtingen van de Raad van Commissarissen en nodigt de aanwezigen uit tot het stellen van vragen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Keyner die spreekt namens de Vereniging van Effectenbezitters (VEB). De heer Keyner feliciteert Arcadis met de in 2023 geboekte resultaten. Hij vraagt vervolgens welke acties de Raad van Commissarissen onderneemt om het personeelsverloop terug te dringen. Voorts vraagt de heer Keyner of de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur mogelijke maatregelen of een strategie bespreken om Arcadis in de toekomst minder mensafhankelijk te maken.

De voorzitter stelt dat het terugdringen van het personeelsverloop in de driemaandelijke besprekingen met de Raad van Commissarissen en het Executive Leadership Team (ELT) een terugkerend agendapunt is. Het afgelopen jaar heeft het ELT verscheidene succesvolle acties geïnitieerd gericht op het aanpakken van het personeelsverloop. De opvolging van die acties blijft hoog op de agenda van de Raad van Commissarissen staan. Voor beantwoording van de tweede vraag verwijst de voorzitter naar de presentatie van de CEO onder agendapunt 3, waarin de heer Brookes aandacht zal besteden aan de digitale strategie van Arcadis.

De voorzitter gaat over naar agendapunt 3.

3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023 (ter bespreking)

De voorzitter geeft het woord aan de heer Alan Brookes, CEO van Arcadis, om een nadere toelichting te geven op het verslag van de Raad van Bestuur zoals opgenomen in het jaarverslag (pagina's 14 tot en met 142).

Veiligheid staat hoog in het vaandel bij Arcadis en in dit kader wijst de heer Brookes op de invloed van gebruik van een mobiele telefoon op de veiligheid op de weg – zelfs als het gesprek *handsfree* plaatsvindt. Om risico's te vermijden worden medewerkers van Arcadis aangemoedigd om hun 'stop work'-bevoegdheid te gebruiken en telefoongesprekken af te breken of uit te stellen totdat de rijdende beller een veilige parkeerplaats heeft gevonden.

De heer Brookes begint zijn presentatie met de *Health & Safety* performance van Arcadis. Hij vervolgt met een toelichting op de financiële resultaten over het boekjaar 2023 en de strategische doelstellingen op de middellange termijn (2024-2026). Vervolgens geeft de heer Brookes een korte toelichting op de resultaten van het eerste kwartaal van 2024.

Na afloop van de presentaties constateert de voorzitter dat de Algemene Vergadering kennis heeft genomen van het verslag van de Raad van Bestuur en stelt de aanwezigen in gelegenheid tot het stellen van vragen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Sueters, sprekend namens de Vereniging Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling (VBDO). In het jaarverslag wordt gemeld dat Arcadis selectiecriteria hanteert waarbij de focus ligt op projecten die een planeetpositieve toekomst versnellen. De heer Sueters vraagt welke criteria dat zijn en hoe strikt deze worden toegepast bij het selecteren van projecten.

De heer Brookes antwoordt dat klanten en individuele projecten worden beoordeeld op doelstellingen omtrent emissiereductie en op de wijze waarop deze doelstellingen worden gerealiseerd. Daarbij wordt ook gekeken of de klant emissiegegevens deelt. Bij klanten die een dergelijk plan nog niet hebben wordt gekeken naar hun bereidheid tot klimaatneutraliteit en of ze openstaan voor de adviezen van Arcadis op dit gebied. Deze procedures kunnen gezien worden als een *planet positive due dilligence*. Als een project niet voldoet aan de door Arcadis gestelde criteria zal het project worden geweigerd.

Vervolgens vraagt de heer Sueters welke stappen Arcadis onderneemt om zakelijke partners aan te moedigen hun werknemers werkomstandigheden aan te bieden die vergelijkbaar zijn met de werkomstandigheden van Arcadis, met name op het gebied van leefbaar loon.

De heer Brookes stelt dat zakelijke partners via de gedragscode van Arcadis (inclusief online trainingmodules) worden aangemoedigd mensenrechten na te leven, waaronder werktijden en beloningen, die op zijn minst gelijk zijn aan de nationale wettelijke standaarden. Tevens maakt Arcadis gebruik van Prewave, een software-tool die wordt ingezet in de leveranciersketen om risico's in kaart te brengen en te monitoren.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Van Beek, die spreekt namens Robeco en Eumedion. De heer Van Beek dankt Arcadis voor de constructieve dialoog gedurende de afgelopen jaren. De positieve houding en bereidheid tot open gesprekken en terugkoppeling aangaande bestuur en duurzaamheid worden zeer gewaardeerd. De heer Van Beek complimenteert het bestuur van Arcadis met de implementatie van de strategie in de afgelopen jaren, en moedigt Arcadis aan om de duurzaamheidstransitie te benutten om het bedrijf te laten groeien. Hij dankt Arcadis voor het toepassen van de feedback die door Robeco en Eumedion is gegeven op het nieuwe beloningsbeleid.

Met betrekking tot biodiversiteit vraagt de heer Van Beek hoe Arcadis de effecten meet of gaat meten die projecten hebben op de biodiversiteit. Aansluitend vraagt de heer Van Beek of en zo ja wanneer er wordt gerapporteerd over het terugbrengen van negatieve effecten van projecten op de biodiversiteit.

De heer Brookes legt uit dat het versnellen van een planeetpositieve toekomst onderdeel uitmaakt van de langetermijnstrategie van Arcadis. Arcadis zal in het jaarverslag 2024 over de risico's en mogelijkheden rapporteren in lijn met de ESRS normen voor duurzaamheidsrapportage. Arcadis heeft een *accelerating a planet positive strategy* die duurzame projectkeuzes stimuleert, gebaseerd op natuurimpactbeoordelingen. Arcadis werkt ook op strategisch niveau om marktkansen te identificeren die daarmee overeenkomen. De heer Brookes vult aan dat Arcadis in 2023 is gestart met de ontwikkeling van *Project Nature*, een wereldwijd initiatief om een gemeenschappelijke methode en aanpak vast te stellen om de (negatieve en positieve) impact van alle Arcadis projecten op de natuur in kaart te brengen. Dit project bevindt zich nog in de ontwikkelfase. Later dit jaar zullen pilots plaatsvinden.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Snoeker, particulier aandeelhouder, die het Bestuur complimenteert met de uitstekende financiële en niet-financiële resultaten. De heer Snoeker vraagt of de heer Brookes verwacht dat de stijgende lijn van de winst per aandeel van 11% over de afgelopen jaren, in het komende decennium kan worden voortgezet.

Vervolgens stelt de heer Snoeker dat het jaarverslag complex en lastig leesbaar is, zeker in de digitale vorm. Hij vraagt of Arcadis wil overwegen in de toekomst weer een jaarverslag in drukvorm, of een uitdraai van de digitale versie ter beschikking te stellen.

Als laatste vraagt de heer Snoeker of Arcadis, in het kader van *community engagement*, een programma heeft om landen te helpen omgaan met de gevolgen van klimaatverandering.

De heer Brookes doet geen uitspraken over financiële resultaten in de toekomst maar licht toe dat met de steeds verdergaande digitalisering, automatisering en standaardisering Arcadis haar cliënten steeds beter van dienst kan zijn waarmee zij een goede uitgangspositie heeft om de eigen groei en ontwikkelingen voort te zetten.

Met betrekking tot het jaarverslag stelt de heer Brookes dat het lezen hiervan in digitale vorm soms wat lastiger kan zijn, echter, het aanbieden van uitdraaien van de online versie of een gedrukt jaarverslag passen niet meer in het duurzaamheidsbeleid van Arcadis.

Op de laatste vraag antwoordt de heer Brookes dat, in een aantal landen waarin Arcadis actief is, en op momenten waarop het nodig is, programma's zoals *Shelter* en *Local Sparks* worden opgestart om de plaatselijke gemeenschap te helpen.

De heer Keyner (VEB) vraagt of het Bestuur mogelijkheden zoekt om het komende decennium de winstmarge te vergroten naar bijvoorbeeld tussen de 15% en 20%. De heer Keyner refereert hierbij aan zaken zoals schaalvoordelen, terugkerende opdrachten (*recurring business*) en digitalisering.

De heer Brookes legt uit dat Arcadis zich vanzelfsprekend richt op verdere verbetering van de winstmarges. Arcadis focust zich onder andere op automatisering en intelligente (software)producten bij *Key Clients* waarbij terugkerende opdrachten een grote rol spelen.

De heer Keyner vraagt vervolgens waarom het de overtuiging van Arcadis is dat het behalen van 95% van het werk afkomstig is van bestaande klanten een goede zaak is.

De heer Brookes antwoordt dat omzet bij bestaande klanten meestal bestaat uit terugkerende opdrachten die lagere verkoopkosten met zich meebrengen. Dat 95% van het werk wordt gegenereerd door bestaande klanten betekent dat deze klanten veel vertrouwen hebben in Arcadis. Naast een actief accountmanagement voor Key Clients richt Arcadis zich ook op nieuwe markten zoals bijvoorbeeld energietransitie. Nieuwe technologieën worden onderzocht en waar mogelijk toegepast. Als voorbeeld noemt de heer Brookes de recent opgerichte *Energy Transition Academy*. Echter, om stabiele financiële groei te kunnen behalen is het belangrijk dat er een goede balans is tussen risico's en winstmarges. Arcadis is selectiever geworden in het binnenhalen van projecten en dat verbetert haar orderportefeuille.

De voorzitter dankt de aanwezigen voor alle vragen. Hij deelt aan de Algemene Vergadering mee dat van de 89.993.577 uitstaande aandelen per de registratiedatum 72.700.483 aandelen vertegenwoordigd zijn in de vergadering. Dat is 80,78% van het uitstaande kapitaal.

4. Jaarrekening 2023 en dividend

4.a. Vaststelling van de jaarrekening 2023 (ter beslissing)

De jaarrekening 2023 wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering. De externe accountant PricewaterhouseCoopers (PwC), vertegenwoordigd door de heer Joris van Meijel, is in de zaal aanwezig. De heer Van Meijel kan na zijn presentatie via de voorzitter door de Algemene Vergadering worden bevraagd omtrent de verklaringen bij de jaarrekening en de controlewerkzaamheden.

De voorzitter geeft de heer Van Meijel het woord.

PwC heeft twee verklaringen afgegeven, beide gedateerd op 5 maart 2024. De eerste verklaring heeft betrekking op de controle van de jaarrekening. De goedkeurende controleverklaring van PwC is in de jaarrekening opgenomen op pagina's 255 tot 263, en deze verklaring houdt in dat PwC het eens is met het totale beeld van de jaarrekening over het boekjaar 2023, dat PwC geen materiële fouten heeft gevonden en geen materiële fraudes heeft geconstateerd. De tweede verklaring heeft betrekking op de beoordeling van geselecteerde financiële en niet-financiële indicatoren in het jaarverslag waarvan het *limited assurance* report is terug te vinden op pagina's 265 tot 268.

De heer Van Meijel licht de werkzaamheden aangaande de controle op de jaarrekening nader toe, mede in het licht van de nieuwe NBA Handreiking 1118 die gaat over het optreden van de accountant in de Algemene Vergadering.

De materialiteit bepaalt de diepgang en reikwijdte van de controle werkzaamheden. De materialiteit is gebaseerd op de netto omzet en is vastgesteld op € 18 miljoen. Daarnaast zijn er nog specifieke posten die PwC met een hoge mate van detail controleert, waaronder bestuurdersbeloningen. De wijze waarop de materialiteit is bepaald is consistent met het afgelopen jaar.

PwC heeft, als groepsteam, de controlewerkzaamheden middels virtuele bijeenkomsten en fysieke bezoeken uitgevoerd.

Arcadis is wereldwijd actief. Het PwC team heeft de grote dochtermaatschappijen 'full scope' gecontroleerd. De kleinere dochtermaatschappijen zijn door cijferbeoordelingen gecontroleerd en er zijn statutaire audits uitgevoerd door lokale PwC teams. Ook beoordeelt PwC de toezichhoudende controles van het management, bijvoorbeeld via de bezoeken van de interne accountants en de controles vanuit het hoofdkantoor. De uitgevoerde controles hebben geleid tot een dekking van 77% van de bruto omzet, 81% van de totale assets en 71% van winst voor belasting.

De heer Van Meijel geeft een korte toelichting op de de kernpunten van de audit in 2023. De uitgebreide omschrijving is terug te vinden in de controleverklaring in het jaarverslag.

1. *De financiële verantwoording van de overnames van IBI en DPS*

Tijdens 2023 heeft Arcadis de 'Purchase Price Allocation' (PPA) van de in 2022 overgenomen IBI groep en DPS groep afgerond. De verantwoording van deze overnames in de jaarrekening heeft plaatsgevonden in overeenstemming met IFRS 3. Het bepalen van de reële waarde van activa en passiva omvat een aantal significante en complexe inschattingen van het management.

Bij de controle van de verantwoording van de schattingen van het management en haar experts heeft PwC gebruik gemaakt van eigen waarderingsspecialisten. PwC heeft bijzondere aandacht besteed aan de toelichting van deze transacties in de jaarrekening in overeenstemming met IFRS.

2. *De omzetverantwoording en de waardering van onderhanden projecten*

Beide zaken zijn materieel voor Arcadis en vereisen in veel gevallen inschatting van het management. Het is een belangrijk aandachtspunten voor iedere componentteam dat aan PwC rapporteert.

3. *De waardering van de goodwill*

Het management heeft op basis van haar jaarlijkse impairment test geconcludeerd dat in 2023 geen sprake is van een bijzondere waardevermindering van de goodwill.

De *goodwill impairment test* is complex en omvat de (subjectieve) inschatting van het management met betrekking tot ontwikkelingen van met name omzet en resultaten in de toekomst. De belangrijkste veronderstellingen staan in noot 14 van de jaarrekening.

PwC heeft met behulp van waarderingsspecialisten de uitgangspunten van de impairment test gecontroleerd, met speciale aandacht voor de subjectieve elementen daarvan.

Naast deze drie kernpunten van de controle rapporteert PwC zoals vorig jaar ook specifiek over werkzaamheden met betrekking tot fraude, continuïteit en klimaatverandering. Arcadis rapporteert in het jaarverslag over haar inschatting van de kansen en de risico's als gevolg van klimaatverandering. Als onderdeel van de controlerisicobeoordeling heeft PwC de mogelijke impact van klimaatverandering op de jaarrekening geëvalueerd en heeft geconcludeerd dat de impact van klimaatverandering een aandachtsgebied is van PwC maar dat het niet wordt beschouwd als een kernpunt in haar controle.

Ondernemingen als Arcadis zijn sinds een aantal jaren verplicht om toe te lichten welk onderdeel van hun activiteiten volgens de *EU Taxonomy* definities als 'groen' kwalificeren. PwC geeft daar geen assurance over af, maar besteedt nadrukkelijk aandacht aan de toelichtingen. PwC is van mening dat deze toelichtingen op passende wijze zijn opgenomen. Als onderdeel van de CSRD zal PwC vanaf 2024 ook *limited assurance* afgeven over die *EU Taxonomy*.

PwC stelt in detail vast of het jaarverslag in lijn is met PwC's kennis van de onderneming. Belangrijke onderdelen van het jaarverslag zijn het directieverslag, corporate governance, de risicoparagraaf, de beloningsparagraaf en het verslag van de RvC. PwC leest actief mee en corrigeert waar nodig. We kijken ook samen met Arcadis naar verdere verbeteringen, zoals dit jaar met betrekking tot gebruik van, aansluiting en toelichting op *Alternative Performance Measures* (APM) in haar jaarverslag. PwC's werkzaamheden gaan verder dan een marginale toets.

PwC voert geen onafhankelijk onderzoek uit naar interne beheersmaatregelen van Arcadis, echter, PwC heeft zich een beeld kunnen vormen over de interne beheersmaatregelen ten aanzien van de financiële rapportage, zoals beschreven in het jaarverslag vanaf pagina 130, het *Arcadis control framework* en het *three lines of defense*-model. PwC beoordeelt deze informatie als verenigbaar met haar waarnemingen tijdens de controlewerkzaamheden.

Met betrekking tot afstemming en communicatie met het management en de gespecialiseerde afdelingen in de onderneming noemt de heer Van Meijel de wekelijkse interactie tussen PwC en de financiële rapportage team. Daarnaast hebben de heer Van Meijel en zijn collega, mevrouw Brandsma, regelmatig contact met de teams van Internal Audit, IT, Risk Management, en Compliance en met de diverse landen. Tevens heeft de heer Van Meijel regelmatig contact met de CEO en de CFO alsmede met de leden van het Executive Leadership Team van Arcadis. De heer Van Meijel omschrijft de besprekingen als open en professioneel waarbij de inzichten en feedback van PwC worden gerespecteerd en serieus genomen. Daarnaast nemen de heer Van Meijel en zijn collega, mevrouw Brandsma, deel aan de vergaderingen van de Arcadis Audit en Risk Committee, waarin hij het niveau van de discussies en constructieve uitdaging als adequaat kwalificeert. Buiten de vergadering om stemt de heer Van Meijel regelmatig af met de voorzitter van de Audit en Risk Committee, mevrouw Goodwin. Hij heeft ook een aantal malen gesproken met de Arcadis Audit and Risk Committee zonder de aanwezigheid van het management. Hij ervaart een actieve betrokkenheid waarbij de inzichten van PwC worden gerespecteerd.

Over het boekjaar heeft PwC een *limited assurance* rapport afgegeven op 19 door Arcadis geselecteerde financiële en niet-financiële indicatoren in het jaarverslag, waarvan de niet-financiële indicatoren zien op duurzaamheidsaspecten. De procedures bij *limited assurance* zijn in meer detail toegelicht in de verklaring op pagina's 265-267. De omvang van de scope is vergelijkbaar met het voorgaande jaar. Een aandachtspunt was dat de KPI *Arcadis carbon footprint (MT CO₂ per FTE)* voor wat betreft Greenhouse Gas Scope 3 emissies, met meer diepgang is berekend door Arcadis. PwC's sustainability specialisten hebben daarbij meegekeken naar de onderliggende modellen.

PwC heeft met het management gesproken over de voorbereidingen op de nieuwe ESG regelgeving CSRD die vanaf 2024 van toepassing is op alle grote beursgenoteerde ondernemingen. Vanwege de implementatie van CSRD zal de scope van de *limited assurance* opdracht over 2024 uitgebreider zijn dan over 2023.

De heer Van Meijel besluit zijn toelichting met de mededeling dat, in overeenstemming met de EU auditverordening, rotatie van de externe accountant na een maximum periode van 10 jaar is vereist. PwC heeft na de controle van de jaarrekening 2024 deze termijn bereikt. PwC zal gedurende de controle over 2024 meewerken aan een soepele overgang naar de opvolgende accountant.

De voorzitter dankt de heer Van Meijel voor zijn toelichting en nodigt de Algemene Vergadering uit tot het stellen van vragen over de jaarrekening in het algemeen of over de werkzaamheden van de accountant in het bijzonder.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Keyner (VEB). Refererend aan de overnames van IBI en DPS en de financiële meevallers aangaande de bepaling van de goodwill van respectievelijk € 23 en € 88 miljoen, vraagt de heer Keyner of Arcadis het financiële jaar 2022 bewust op een conservatieve wijze heeft afgesloten of dat er op dat moment onvoldoende inzicht was in de omvang van de goodwill.

Mevrouw Duperat-Vergne legt uit dat in september 2022 het beursgenoteerde bedrijf IBI is overgenomen en dat in november 2022 het bedrijf DPS is overgenomen. Omdat de tijd tot de 2022 jaarafsluiting beperkt was zijn in eerste instantie de goodwillbedragen uit de financiële rapportages en jaarverslagen van IBI en DPS overgenomen. De belangrijkste assets bij IBI zijn de projecten die via publieke aanbestedingen worden verworven. Bij DPS ging het met name om de klantenportefeuille en klantrelaties. De beoordeling daarvan vergt tijd en gespecialiseerde kennis. In 2023 is, na een uitvoerig due diligence proces bij DPS, het uiteindelijke bedrag aan goodwill vastgesteld wat resulteerde in een financiële meevaller van € 88 miljoen. Met name de waardering van de stabiele klantenportefeuille heeft hieraan bijgedragen. Bij zulke overnames wordt altijd rekening gehouden met bepaalde risico's zoals bijvoorbeeld onvoorziene tegenvallers of latente belastingverplichtingen. Die hebben zich uiteindelijk niet gematerialiseerd.

Op de aanvullende vraag van de heer Keyner of dat er sprake was van 'geluk' dat de cijfers zo gunstig uitvielen antwoordt mevrouw Duperat-Vergne dat de uiteindelijke waardering weinig te maken had met 'geluk'. Er zijn in eerste instantie inschattingen gemaakt op basis van de toen beschikbare financiële gegevens en, na een zorgvuldig proces in 2023, zijn de uiteindelijke waarderingen tot stand gekomen. De heer Van Meijel beaamt dit. PwC heeft als onderdeel van het proces gedurende 2023 gesprekken gevoerd met onder andere IBI over de projecten en uiteindelijk zijn de juiste prijsstellingen van beide bedrijven opgenomen in de balans van Arcadis. Dit soort PPA-processen vergen veel tijd en aandacht en Arcadis en PwC hebben deze processen grondig doorlopen en volgens IFRS 3 afgerond.

De voorzitter constateert dat er geen verdere vragen zijn en gaat over tot behandeling van agendapunt 4.b.

4.b. Dividend over het boekjaar 2023 (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om aan de houders van gewone aandelen Arcadis N.V. een dividend over het boekjaar 2023 uit te keren van € 0,85 in contanten per gewoon aandeel. In totaal komt deze uitkering neer op 34% van de netto operationele winst. Deze dividenduitkering is in overeenstemming met de van toepassing zijnde statutaire bepalingen en het dividendbeleid dat erop gericht is een dividend uit te keren tussen 30-40% van de netto operationele winst.

Met ingang van vrijdag 10 mei 2024 zullen de gewone aandelen ex-dividend worden genoteerd. Over een uitkering in contanten moet 15% dividendbelasting worden betaald. Het dividend wordt uitgekeerd vanaf donderdag 16 mei 2024.

De voorzitter stelt de aanwezigen in de gelegenheid tot het stellen van vragen of het maken van opmerkingen waarvan geen gebruik wordt gemaakt.

De voorzitter gaat over naar agendapunt 5.

5. Decharge

5.a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur (ter beslissing)

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur die in functie waren in het boekjaar 2023, voor hun bestuur van de Vennootschap en haar activiteiten gedurende dat jaar, voor zover blijkt uit het verslag van de Raad van Bestuur, de jaarrekening, mededelingen gedurende de jaarlijkse Algemene Vergadering en/of (overige) publieke informatie en onverminderd het bepaalde in artikel 2:138 BW.

De voorzitter stelt vast dat er geen vragen of opmerkingen zijn.

5.b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen (ter beslissing)

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen die in functie waren in het boekjaar 2023, voor hun toezicht gedurende dat jaar, voor zover blijkt uit het verslag van de Raad van Bestuur, het verslag van de Raad van Commissarissen, de jaarrekening, mededelingen gedurende de jaarlijkse Algemene Vergadering en/of (overige) publieke informatie en onverminderd het bepaalde in artikel 2:138 en 2:149 BW.

De voorzitter stelt vast dat er geen vragen of opmerkingen zijn.

6. Benoeming van de accountant voor het onderzoek van de jaarrekening van 2025

(ter beslissing)

De Algemene Vergadering is conform artikel 26 lid 1 van de statuten bevoegd tot het verlenen van de opdracht aan een accountant tot onderzoek van de jaarrekening.

De voorzitter deelt mee dat het huidige accountantskantoor van de Vennootschap, PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., is benoemd voor het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2024. Hiermee zal de controleopdracht van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. de maximale duur van tien jaar bereiken. Om die reden is, in overeenstemming met de Europese Auditverordening, rotatie van de externe auditor vereist. Op aanbeveling van de Audit and Risk Committee stelt de Raad van Commissarissen voor om de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2025 te verlenen aan KPMG Accountants N.V. In de toelichting op de agenda hebben aandeelhouders kunnen lezen hoe tot dit voorstel is gekomen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Van Beek (Robeco). De heer Van Beek bedankt het Bestuur voor de transparantie in het tenderproces en de uiteindelijke selectie van KPMG als nieuwe accountant voor Arcadis. Naar aanleiding van de recente berichten met betrekking tot geconstateerde interne examenfraude bij KPMG in Nederland vraagt de heer Van Beek hoe Arcadis zich ervan verzekert dat geen van de KPMG auditteamleden die worden ingezet bij Arcadis betrokken waren bij de examenfraude.

Mevrouw Goodwin, voorzitter van de Audit and Risk Committee, legt uit dat in 2022 is gestart met de selectieprocedure voor de benoeming van een nieuwe accountant. Tijdens het selectieproces, nog voordat een besluit genomen was, heeft KPMG Arcadis op een open en transparante wijze geïnformeerd over deze kwestie en welke interne maatregelen er genomen zouden worden om herhaling te voorkomen. Op basis van de gevolgde procedures en de transparante wijze van communiceren van KPMG staat de Raad van Commissarissen achter het besluit om KPMG voor te dragen voor benoeming als accountant van Arcadis.

De heer Van Beek vraagt aanvullend of Arcadis specifiek heeft gevraagd welke maatregelen er genomen zijn, dan wel worden, om herhaling te voorkomen alsmede wat er ondernomen wordt ter verbetering van de interne cultuur bij KPMG. Is Arcadis bereid om de voortgang hiervan op te volgen?

Mevrouw Goodwin antwoordt dat KPMG heeft aangegeven dat er initiatieven zijn opgestart om hun interne processen te verbeteren. Mevrouw Malesteijn (Engagement Partner) en de heer Meester (Quality Control Review Partner) zijn als vertegenwoordiger van KPMG in de zaal aanwezig en desgewenst kan mevrouw Malesteijn een verklaring geven, wat door de heer Van Beek op prijs wordt gesteld.

Namens KPMG biedt Mevrouw Malesteijn haar verontschuldiging aan voor de geconstateerde examenfraude. KPMG betreurt ten zeerste dat dit heeft kunnen gebeuren. Het leveren van kwaliteit staat bij KPMG hoog in het vaandel en KPMG wil leren van de fouten die in het verleden zijn gemaakt. Inmiddels is een verbeterplan opgestart waarbij KPMG zich richt op onder andere het trainings- en leerprogramma en de cultuur binnen het bedrijf. Deze onderwerpen blijven hoog op de agenda staan in alle onderdelen van de organisatie. Dit plan staat onder toezicht van de AFM en de Raad van Commissarissen van KPMG.

De voorzitter constateert dat de Algemene Vergadering geen vragen of opmerkingen meer heeft ten aanzien van dit agendapunt en gaat over tot behandeling van agendapunt 7.

7. Implementatie van de Corporate Governance Code 2022 (ter bespreking)

De voorzitter licht toe dat Arcadis waarde hecht aan goede governance. Integriteit, transparantie, verantwoordelijkheid en goed toezicht zijn daarbij belangrijke aspecten. Arcadis past de Nederlandse Corporate Governance Code toe sinds deze werd ingevoerd in 2003.

Op 20 december 2022 heeft de Monitoring Commissie Corporate Governance Code de herziene Corporate Governance Code (de 'Nieuwe Code') gepubliceerd. Arcadis heeft de wijzigingen die voortvloeien uit de Nieuwe Code gedurende 2023 geïmplementeerd. In het Corporate Governance verslag in het jaarverslag zijn de inspanningen in 2023 uiteengezet.

Na publicatie van de nieuwe Code op 20 december 2022 hebben medewerkers van onder meer de afdelingen Juridische Zaken, People, Investor Relations, Duurzaamheid, Internal Audit en Risk Management de gewijzigde principes en best practice bepalingen van de nieuwe Code en hun implicaties voor Arcadis in kaart gebracht. In de loop van 2023 zijn de op basis van de nieuwe Code vereiste wijzigingen doorgevoerd. Waar nodig zijn nieuwe beleidsdocumenten en -processen ontwikkeld en zijn bestaande documenten en processen aangepast. Zo is, in lijn met de nieuwe Code, een *Diversity, Equity, Inclusion and Belonging* (DEIB)-beleid voor de hele onderneming geïntroduceerd. In dit beleid zijn onder meer de doelstellingen voor de voor Arcadis relevante diversiteitsaspecten opgenomen en de maatregelen die Arcadis neemt om deze te bereiken. Ook is het bestaande diversiteits- en inclusiebeleid van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen aangepast.

Op het gebied van duurzaamheid is uitgewerkt op welke manier belanghebbenden worden betrokken en geconsulteerd over dit onderwerp. Dit beleid is neergelegd in de nieuwe *Stakeholder Engagement Policy on Sustainable Topics*.

Ook de komende jaren zal Arcadis blijven kijken naar het verder optimaliseren van haar corporate governance. Ingeval van substantiële wijzigingen in de corporate governance structuur zullen we de aandeelhouders daarover informeren.

De voorzitter constateert dat de Algemene Vergadering geen vragen of opmerkingen heeft ten aanzien van dit agendapunt en gaat over tot behandeling van agendapunt 8.

8. Beloningsverslagen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen 2023

Op grond van Nederlandse regelgeving die gebaseerd is op de Europese Richtlijn Aandeelhoudersrechten, moeten de beloningsverslagen van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering voor een adviserende stem.

8.a. Beloningsverslag Raad van Bestuur (ter adviserende stemming)

Het verslag over de beloning van de Raad van Bestuur is aan de vergadering voorgelegd als onderdeel van het jaarverslag 2023 (pagina's 151 tot 162).

Indien een aandeelhouder een positief advies wenst uit te brengen ten aanzien van het beloningsverslag voor de Raad van Bestuur over 2023, dan dient 'vóór' te worden gestemd. Indien een aandeelhouder negatief advies wil uitbrengen, dan dient 'tegen' te worden gestemd. Het resultaat van deze stemming geldt als adviserende, niet bindende stemming.

De voorzitter stelt de Algemene Vergadering in de gelegenheid vragen te stellen over dit agendapunt en geeft het woord aan de heer Keyner (VEB). De heer Keyner mist, evenals in voorgaande jaren, criteria met betrekking tot het toekomstige rendement bij de bepaling van de variabele beloning van de Raad van Bestuur. Hij vraagt waarom de Raad van Commissarissen hier wederom toe heeft besloten.

Mevrouw Mahieu, voorzitter van het Remuneration Committee, antwoordt dat Arcadis een op mensen gebaseerd bedrijf is waarbij projecten en projectmanagement van cruciaal belang zijn. Arcadis focust zich met haar strategie op grote klanten en het bieden van oplossingen in de vorm van (grote) projecten. Het realiseren van goede marges is van groot belang voor de winstgevendheid van de organisatie en de geselecteerde KPI's richten zich hierop.

De voorzitter constateert dat er geen verdere vragen zijn en gaat over tot behandeling van het volgende agendapunt.

8.b. Beloningsverslag Raad van commissarissen (ter adviserende stemming)

Het verslag over de beloning van de Raad van Commissarissen is aan de vergadering voorgelegd als onderdeel van het jaarverslag 2023 (pagina 163 en 164).

Indien een aandeelhouder een positief advies wenst uit te brengen ten aanzien van het beloningsverslag voor de Raad van Commissarissen over 2023, dan dient 'vóór' te worden gestemd. Indien een aandeelhouder negatief advies wil uitbrengen, dan dient 'tegen' te worden gestemd. Ook het resultaat van deze stemming geldt als adviserende, niet bindende stemming.

De voorzitter stelt de aanwezigen in de gelegenheid tot het stellen van vragen of het maken van opmerkingen over dit agendapunt waarvan geen gebruik wordt gemaakt.

De voorzitter gaat over tot behandeling van agendapunt 9.

9. Beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen

9.a Beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur (ter beslissing)

De voorzitter deelt mee dat, op grond van artikel 2:135 van het Burgerlijk Wetboek en artikel 13 van de statuten de Algemene Vergadering bevoegd is op voorstel van de Raad van Commissarissen het beloningsbeleid voor de leden van de Raad van Bestuur vast te stellen. Het beloningsbeleid voor de leden van de Raad van Bestuur is voor het laatst vastgesteld door de Algemene Vergadering in april 2021. Om de beloningscomponenten van de leden van de Raad van Bestuur in lijn te brengen met de nieuwe strategie van de Vennootschap 'Accelerating a planet positive future' en om de beloning af te stemmen op de mediaan van de markt, stelt de Raad van Commissarissen voor om het beleid te herzien.

Bij de voorbereiding van de voorgestelde wijzigingen van het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur zijn aandeelhouders, werknemersvertegenwoordigers en andere belanghebbenden geraadpleegd en zijn hun standpunten meegewogen.

De belangrijkste voorgestelde wijzigingen in het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur zijn als volgt.

De Remuneration Committee heeft de arbeidsmarktreferentiegroep geactualiseerd, onder meer naar aanleiding van het van de beurs halen van een aantal bedrijven uit de voorgaande lijst.

Na de update van de arbeidsmarktreferentiegroep is een gedetailleerde compensatiebenchmark uitgevoerd. Dit leidde tot aanpassing van de streefpercentages van de korte-termijn en lange-termijn variabele beloning. Deze sluiten aan bij de langetermijnstrategie van Arcadis en aandeelhoudersbelangen.

De wettelijke aanpassings- en terugvorderingsregelingen zijn nader gespecificeerd door de mogelijkheid op te nemen om - in geval van schending van de Arcadis General Business Principles door een lid van de Raad van Bestuur - de kortetermijn variabele beloning aan te passen of terug te vorderen

Voorts zijn de richtlijnen voor aandelenbezit gewijzigd door deze te koppelen aan de huidige waarde van het aandeel in plaats van aan de aandelenkoers op het moment van benoeming van het betreffende lid van de Raad van Bestuur. Ook is het vereiste niveau van aandelenbezit verhoogd om de stijging van de lange-termijn variabele beloning te weerspiegelen.

Voor het volledige overzicht van de voorgestelde wijzigingen in het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda en de doorlopende tekst van het beloningsbeleid in Bijlage I bij de agenda. Daarin zijn de belangrijkste gewijzigde passages groen gearceerd.

De voorzitter stelt de aandeelhouders in de gelegenheid tot het stellen van vragen.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van het volgende agendapunt.

9.b Beloningsbeleid voor de Raad van Commissarissen (ter beslissing)

Ingevolge artikel 2:135 en artikel 2:145 lid 2 van het Burgerlijk Wetboek is de Algemene Vergadering bevoegd om op voorstel van de Raad van Commissarissen het beloningsbeleid voor de Raad van Commissarissen vast te stellen. Het beloningsbeleid voor de leden van de Raad van Commissarissen is voor het laatst vastgesteld door de Algemene Vergadering in mei 2020.

De Raad van Commissarissen stelt een aantal wijzigingen voor in de beloning van de leden van de Raad van Commissarissen. De belangrijkste voorgestelde wijzigingen zijn als volgt.

Ten eerste zijn de vergoedingen voor de voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen aangepast. Vervolgens zijn de vergoedingen voor het lidmaatschap van de verschillende commissies van de Raad van Commissarissen gewijzigd. Tot slot is de arbeidsmarktreferentiegroep aangepast.

Voor het volledige overzicht van de voorgestelde wijzigingen in het beloningsbeleid voor de Raad van Commissarissen verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda en de doorlopende tekst van het beloningsbeleid in Bijlage II bij de agenda. Daarin zijn de belangrijkste gewijzigde passages groen gearceerd.

De voorzitter stelt de aanwezigen in de gelegenheid tot het stellen van vragen of het maken van opmerkingen over dit agendapunt waarvan geen gebruik wordt gemaakt.

De voorzitter gaat over tot behandeling van agendapunt 10.

10. Samenstelling van de Raad van Bestuur

Herbenoeming van mevrouw V.J.H. Duperat-Vergne (ter beslissing)

De Raad van Commissarissen doet een voordracht voor de herbenoeming van mevrouw Virginie Duperat-Vergne als lid van de Raad van Bestuur onmiddellijk na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering. Bij herbenoeming zal mevrouw Duperat-Vergne aanblijven als Chief Financial Officer, lid van de Raad van Bestuur en lid van het Executive Leadership Team van Arcadis.

De benoeming zal zijn voor een periode van vier jaar. De benoemingstermijn zal direct na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering aanvangen en zal doorlopen tot het einde van de Algemene Vergadering in 2028 en iedere eventuele verdaging daarvan.

In overeenstemming met het huidige beleid inzake de voordracht van kandidaten voor de Raad van Bestuur, is de voordracht bindend. De Algemene Vergadering kan het bindende karakter van een voordracht ontnemen middels een besluit genomen met ten minste tweederde van de uitgebrachte stemmen die meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen.

De voorzitter deelt mee dat de voordracht tot herbenoeming van mevrouw Duperat-Vergne is gebaseerd op de uitstekende wijze waarop zij haar rol als Chief Financial Officer gedurende haar eerste termijn heeft vervuld. Onder haar leiding heeft Arcadis de strategische en financiële doelstellingen voor 2021 – 2023 bereikt, de financiële balans versterkt en een leidersrol in de digitale sector verkregen. De Raad van Commissarissen heeft er vertrouwen in dat de Vennootschap onder financiële leiding van mevrouw Duperat-Vergne haar prestaties nog verder kan verbeteren, een *planet positive* toekomst kan versnellen en kan bijdragen aan het creëren van veerkrachtige gemeenschappen.

Voor de voorwaarden van de herbenoeming verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda, waarin de betreffende informatie is opgenomen.

De voorzitter vraagt of de Algemene Vergadering opmerkingen heeft ten aanzien van dit agendapunt. De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van agendapunt 11.a.

11. Samenstelling van de Raad van Commissarissen

11.a. Herbenoeming van mevrouw D.L.M. Goodwin (ter beslissing)

De voorzitter deelt mee dat, overeenkomstig het rooster van aftreden, opgesteld door de Raad van Commissarissen, de tweede termijn van mevrouw Deanna Goodwin na afloop van deze Algemene Vergadering eindigt. Mevrouw Goodwin is verkiesbaar en beschikbaar voor herbenoeming voor een termijn van twee jaar.

Mevrouw Goodwin is sinds 2016 lid van de Raad van Commissarissen en sinds 2022 voorzitter van de Audit and Risk Committee. Zij voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria van de Corporate Governance Code en aan het door de Raad van Commissarissen opgestelde profiel. Tevens voldoet zij aan de wettelijke beperking van het aantal toezichthoudende functies dat leden van de Raad van Commissarissen op grond van het Burgerlijk Wetboek mogen vervullen.

De Raad van Commissarissen doet een niet-bindende voordracht voor de herbenoeming van mevrouw D.L.M. Goodwin als lid van de Raad van Commissarissen onmiddellijk na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering. De Raad van Commissarissen hoopt daarmee te blijven profiteren van mevrouw Goodwin's internationale leiderschapservaring en haar uitgebreide kennis van de professionele dienstensector. Gedurende de afgelopen vierjaren zijn haar bijdragen in de Raad van Commissarissen, de Audit and Risk Committee en de Sustainability Committee zeer waardevol geweest.

De herbenoeming zal gelden voor een periode van twee jaar en zal doorlopen tot en met het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2026 en elke verdaging daarvan. Indien zij wordt herbenoemd, zal mevrouw Goodwin haar rollen als voorzitter van de Audit and Risk Committee en als lid van de Sustainability Committee voortzetten.

Voor de overige gegevens van mevrouw Goodwin verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda.

De voorzitter vraagt of de Algemene Vergadering vragen of opmerkingen heeft ten aanzien van dit agendapunt. Hij constateert dat dit niet het geval is en gaat over tot behandeling van het volgende agendapunt.

11.b. Mededeling over vacatures die na de volgende jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders zullen ontstaan (ter informatie)

De voorzitter informeert de Algemene Vergadering dat, volgens het rooster van aftreden zoals door de Raad van Commissarissen is vastgesteld, per het tijdstip van sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2025, de eerste termijn van vier jaar van mevrouw Carla Mahieu zal aflopen. Per diezelfde datum loopt tevens de derde termijn van de voorzitter, de heer Michiel Lap, af. Conform de statuten en de Corporate Governance Code komt mevrouw Mahieu in aanmerking voor herbenoeming voor een tweede termijn van vier jaar. De heer Lap komt in aanmerking voor herbenoeming voor een vierde en laatste termijn, van twee jaar.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van het volgende agendapunt.

12. Delegatie van bevoegdheid tot toekenning of uitgifte van (rechten op) aandelen Arcadis N.V.

12.a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het toekennen of uitgeven van (rechten op) gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan om onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen en Stichting Prioriteit Arcadis N.V., de houder van de prioriteitsaandelen in Arcadis N.V., over te gaan tot de uitgifte van gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen in Arcadis N.V. Hierbij is inbegrepen de bevoegdheid tot het verlenen van rechten tot het verkrijgen van deze aandelen. Deze aanwijzing zal gelden voor een periode van 18 maanden, ingaande op 1 juli 2024. Bij aanneming van het besluit komt de aanwijzing van de Raad van Bestuur, als gegeven in de jaarlijkse Algemene Vergadering van 12 mei 2023 te vervallen per 1 juli 2024.

De aanwijzing zal van toepassing zijn tot een maximum van 10% van het totaal van het uitgegeven aantal gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen per het tijdstip van het besluit tot toekenning of uitgifte van rechten op gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen.

De voorzitter licht toe dat met het voorstel wordt beoogd de Raad van Bestuur flexibiliteit te geven om de Vennootschap zo efficiënt mogelijk te kunnen financieren en om te kunnen voldoen aan aangegane verplichtingen uit hoofde van incentive plannen, en in het kader van een fusie, overname en/of strategisch samenwerkingsverband.

De voorzitter stelt de aanwezigen in de gelegenheid vragen te stellen over dit agendapunt waarvan geen gebruik wordt gemaakt.

12.b Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan tot beperking of uitsluiting van de voorkeursrechten in relatie tot elke uitgifte van of toekenning van (rechten op) aandelen door de Raad van Bestuur in het kader van haar toegekende bevoegdheden zoals genoemd in agendapunt 12.a. Deze aanwijzing zal gelden voor een periode van 18 maanden ingaande op 1 juli 2024. Bij aanneming van het besluit komt de aanwijzing van de Raad van Bestuur als gegeven tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering van 12 mei 2023 te vervallen per 1 juli 2024.

Geen voorkeursrechten bestaan met betrekking tot gewone aandelen die worden uitgegeven tegen een betaling anders dan in geld. In het geval van uitgifte van nieuwe gewone aandelen tegen betaling in contanten hebben houders van gewone aandelen een voorkeursrecht zich in te schrijven voor deze nieuwe gewone aandelen gedurende een periode van ten minste veertien dagen, zoals bekend zal worden gemaakt in de Staatscourant.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van het volgende agendapunt.

13. Machtiging tot inkoop van aandelen Arcadis N.V. (ter beslissing)

Voorgesteld wordt, overeenkomstig artikel 7.1 van de statuten van de Vennootschap, de Raad van Bestuur te machtigen tot het doen verkrijgen namens de Vennootschap van gewone en/of cumulatief financieringspreferente aandelen in het aandelenkapitaal van de Vennootschap, anders dan om niet. De machtiging zal gelden voor een periode van 18 maanden, ingaande op 1 juli 2024. Bij aanneming van het besluit komt de machtiging van de Raad van Bestuur als gegeven in de Algemene Vergadering van 12 mei 2023 te vervallen per 1 juli 2024. De machtiging zal van toepassing zijn tot een maximum van 10% van het uitgegeven aandelenkapitaal.

Gewone aandelen kunnen worden verkregen door inkoop ter beurse, of anderszins, tegen een prijs die gelijk is aan ten minste de nominale waarde van de gewone aandelen en ten hoogste gelijk aan de beurskoers, verhoogd met 10%. In dit verband geldt als beurskoers het gemiddelde van de slotkoersen van de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van inkoop, zoals blijkt uit de Officiële Prijscourant van Euronext N.V. te Amsterdam. Cumulatief financieringspreferente aandelen zijn op dit moment niet uitgegeven. Bij uitgifte van cumulatief financieringspreferente aandelen kunnen deze onderhands worden verkregen tegen een prijs die gelijk is aan ten minste de nominale waarde van de cumulatief financieringspreferente aandelen en ten hoogste het bedrag dat op die cumulatief financieringspreferente

aandelen is gestort, inclusief de nominale waarde en agio, verhoogd met een bedrag aan uitkering dat volgens artikel 8 van de statuten moet worden uitgekeerd indien die aandelen zouden worden ingetrokken.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn.

Vervolgens deelt de voorzitter mee dat alle stempunten zijn behandeld waarna hij de aanwezigen nog een minuut de gelegenheid geeft om stemmen uit te brengen op de stempunten van de agenda voordat de voorzitter overgaat tot sluiting van de stemming.

Na een minuut sluit de voorzitter de stemming.

De voorzitter deelt mee dat de stemmen worden geteld en de uitslagen na de rondvraag bekend worden gemaakt. Het resultaat van de stemming kan na afloop van de vergadering worden ingezien en zal op de website worden geplaatst.

De voorzitter gaat over naar behandeling van agendapunt 14.

14. Rondvraag

De voorzitter opent de rondvraag en geeft het woord aan de heer Snoeker, particulier aandeelhouder, die vraagt wat de verwachte invloed van Artificial Intelligence (AI) op Arcadis zal zijn.

De heer Brookes antwoordt dat de toepassing van AI zeker invloed zal hebben. Er is een team opgericht om de mogelijke toepassingen te onderzoeken en te testen. Toepassing van AI zal altijd onder goed toezicht en beheer moeten gebeuren en hiervoor heeft Arcadis procedures opgesteld. Inmiddels is een intern *Arcadis ChatGPT* ingevoerd zodat de veiligheid van data van klanten gewaarborgd is. De heer Brookes voorziet dat AI in de toekomst vooral ingezet kan worden voor routinematige en terugkerende taken alsmede voor bijvoorbeeld de beoordeling van contracten.

De heer Keyner (VEB) krijgt het woord en vraagt of de heer Lap daadwerkelijk herbenoembaar is voor een vierde en laatste termijn van twee jaar. Hierbij refereert de heer Keyner aan de Governance Code waarin is aangegeven dat benoeming van twee termijnen van vier jaar gebruikelijk is tenzij er sprake is van bijzondere omstandigheden.

De voorzitter geeft aan dat zijn herbenoeming momenteel als een theoretische mogelijkheid moet worden beschouwd. Gezien de successieplanning van de verschillende bestuursleden laat de voorzitter het aan zijn collega commissarissen om te zijner tijd te bepalen of of het wenselijk is hem voor te dragen voor een vierde termijn.

Alvorens over te gaan tot agendapunt 15 deelt de voorzitter de uitslagen van de stemming mee.

AGENDA ITEM	FOR	%	AGAINST	%	ABSTAIN
4.a The General Meeting adopted the 2023 financial statements.	72,600,448	100.00	1,640	0.00	94,972
4.b The General Meeting decided on a cash dividend for the financial year 2023 of €0.85 per ordinary share, to be distributed to the holders of ordinary Arcadis N.V. shares.	72,495,540	99.72	201,478	0.28	542

AGENDA ITEM	FOR	%	AGAINST	%	ABSTAIN
5.a The General Meeting discharged the members of the Executive Board in function during financial year 2023 from liability for their management of the Company and its activities during 2023.	70,796,101	97.55	1,775,632	2.45	125,827
5.b The General Meeting discharged the members of the Supervisory Board in function during financial year 2023 from liability for their supervision of the Company during 2023.	70,796,101	97.55	1,775,632	2.45	125,827
6 The General Meeting appointed KPMG Accountants N.V. to audit the 2025 Financial Statements of the Company.	72,688,573	99.99	8,329	0.01	658
8.a The General Meeting cast a positive advisory vote on the remuneration report for the Executive Board over 2023.	69,684,345	97.74	1,607,689	2.26	1,405,026
8.b The General Meeting cast a positive advisory vote on the remuneration report for the Supervisory Board over 2023.	72,459,007	99.68	235,913	0.32	2,140
9.a The revised remuneration policy for the members of the Executive Board has been adopted.	71,090,759	97.79	1,604,594	2.21	2,207
9.b The revised remuneration policy for the members of the Supervisory Board has been adopted.	72,493,213	99.72	202,075	0.28	2,272
10 The General Meeting reappointed Ms V.J.H. Duperat-Vergne as member of the Executive Board for a period of four years.	72,691,995	99.99	4,286	0.01	1,279
11.a The General Meeting reappointed Ms D.L.M. Goodwin as member of the Supervisory Board for a period of two years.	72,068,092	99.14	628,356	0.86	1,112
12.a The General Meeting designated the Executive Board as the body authorized to grant or issue (rights to acquire) ordinary and/or cumulative financing preference shares in the share capital of Arcadis N.V., subject to the prior approval of the Supervisory Board and of the Arcadis N.V. Priority Foundation, for a period of 18 months as from 1 July 2024. The designation shall apply up to a maximum of 10% of the total number of ordinary and/or cumulative financing preference shares issued at the time of the decision to issue or grant (rights to acquire) ordinary and/or cumulative financing preference shares.	71,208,666	97.95	1,487,286	2.05	1,608
12.b The General Meeting designated the Executive Board as the body authorized to limit or exclude pre-emptive rights in relation to any issue or grant of (rights to acquire) shares by the Executive Board under the authorities designated to the Executive Board, for a period of 18 months as from 1 July 2024.	71,105,870	97.81	1,591,107	2.19	583
13 The General Meeting authorized the Executive Board to acquire on behalf of the Company ordinary shares and/or cumulative financing preference shares in the share capital of the Company for financial consideration, for a period of 18 months as from 1 July 2024, up to a maximum of 10% of the issued share capital.	72,424,483	99.63	266,669	0.37	6,408

De voorzitter stelt vast dat alle voorstellen zijn aangenomen. De voorzitter merkt met betrekking tot de remuneratierapporten van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen nogmaals op dat deze stemming adviserend is.

15. Sluiting

De voorzitter bedankt de aandeelhouders voor hun aanwezigheid en betrokkenheid en sluit de vergadering waarna hij een ieder uitnodigt voor een hapje en een drankje buiten de vergaderzaal.